

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2024



SVENSK ELITFOTBOLL

INLEDNING

Vi har nu stängt 2024 och vilket år det blev! Allsvenskan firade 100 år och jubileet har präglat året i vår högsta serie. Och det är inte bara de 16 lagen i Allsvenskan vi firar, utan alla de 67 lag som någon gång representerat vår älskade högsta serie. Att under året ha fått ta del av alla de historieber beskrivningar vi fått till oss vittnar om fotbollens kraft i vårt samhälle. Det avtryck våra föreningar gjort i sina lokalsamhällen under 100 år saknar motstycke. Oavsett om vi är i storstaden eller bruksorterna, om det är de största föreningarna eller de minsta, så har fotbollen spelat en central roll på sina orter och betytt så mycket för så många människor.

Att få toppa jubileumsåret med att slå flera publikrekord har varit fantastiskt. 10 786 åskådare i snitt per match är det högsta någonsin i en sextonlagsserie. ALK:s publiksnitt på 28 589 åskådare är också rekord för en individuell klubb. Tillsammans med Superettan har det totala antalet besökare varit nära 3,2 miljoner människor, också det den bästa siffran någonsin.

Vi gratulerar Malmö FF till såväl allsvenskt guld som vinnare av Svenska Cupen och gläds åt att vi har tre lag som kvalificerat sig till ligafasen i de europeiska tävlingarna. Utöver att det är både roligt och viktigt för de inblandade klubbarna bidrar det till att stärka Allsvenskans ranking internationellt, något som är viktigt för Svensk Elitfotboll. Två klassiska föreningar, Östers IF och Degerfors IF, välkomnas tillbaka till Allsvenskan efter starka prestationer i Superettan, ett stort grattis även till dem.

Tillsammans med klubbarna har Svensk Elitfotboll under året fattat ett antal viktiga beslut. Vi har beslutat om en ny spelordning från 2026 där vi inför ett nytt kvalformat från Superettan till Allsvenskan. Klubbarna har också fattat beslut om en ny solidarisk fördelningsmodell kopplat till de solidaritetsersättningar som Allsvenskan tar del av för de internationella turneringarna, där en del av pengarna för första gången kommer kunna fördelas till klubbarna i Superettan med syfte att hjälpa dem att ytterligare stärka sina föreningar.

Trots en turbulent och svårbedömd mediemarknad så är vi både glada och stolta över att vi landat ett nytt medieavtal som börjar gälla från 2026. Vi ser fram emot att börja arbeta med TV4 och är nöjda att vi förhandlat ett avtal som gör att både SEF och våra klubbar kan fortsätta den utvecklingsresa vi är inne på och har en trygghet för många år framåt. Nu ska vi göra 2025 till ett bra år tillsammans med vår nuvarande och väldigt uppskattade partner Warner Bros Discovery innan vi tackar varandra för denna period.

Utöver tidigare nämnda publikrekord och framgångar i de internationella tävlingarna så gör våra klubbar ett fantastiskt jobb och vi ser en stark utveckling på totalen. Klubbarnas ekonomier har samlat aldrig varit starkare. Fokuset på spelarutveckling och starka akademier märks såväl i sportsliga framgångar som i rekordstora transfernetton. Vi är samtidigt medvetna om att förutsättningarna mellan föreningarna skiljer sig stort och där har vi fortsatt ett viktigt arbete att göra. Därför är det glädjande att klubbutbetalningarna från SEF har kunnat fortsätta växa.

Klubbarnas engagemang i det sociala hållbarhetsarbetet stärks kontinuerligt, och de värden detta skapar i de lokala samhällena uppgår till stora ekonomiska summor och samhällsliga effekter. På många platser i landet stärks banden mellan elitfotbollen och breddföreningarna, och under året har SEF också tillsammans med SvFF hittat en kompromiss kopplat till den så kallade Göteborgsmotionen där Svensk Elitfotboll framåt kommer bidra med nio miljoner kronor årligen för att stärka föreningsutvecklingen för föreningar i de lägre förbundsserierna.

Arbetet med säkerhet och trygghet på våra läktare har också varit ett viktigt fokusområde under åren. Dialogen med såväl supporterrörelsen som våra myndigheter har varit god under året och efter ett par år med en negativ trend har 2024 gått i en positiv riktning med ett klart förbättrat säkerhetsläge jämfört med åren innan. Det finns fortfarande klara utmaningar, men trenden går i en positiv riktning och vi märker ett stort ansvarstagande bland våra klubbar likväl som i supporterrörelsen i stort.

Även 2025 kommer vara ett jubileumsår då vi ska rikta blickarna mot Superettan som firar 25 år som serie. Vi har många stora och utmanande frågor att hantera, men vi känner oss starka när vi kliver in i 2025, och trygga i det goda samarbete vi har med våra föreningar, supportrar, partners och övriga fotbollsvänner.

Simon Åström
Ordförande, Svensk Elitfotboll



100-åringen Allsvenskan firades på allra bästa sätt genom hela säsongen 2024. Kronan på verket blev ett nytt publikrekord för Allsvenskan och Superettan tillsammans samt för Allsvenskan allena. 19 av 32 klubbar förbättrade sina publiktal jämfört med det tidigare rekordåret 2023 och AIK slog nytt allsvenskt rekord för en enskild klubb med 28 589 åskådare per match.

Jubileumsåret för Allsvenskan bjöd på två retroomgångar i slutet av sommaren där klubbarna spelade med speciellt framtagna retroröjor för att hedra den allsvenska historien. Varje klubb som någonsin spelat i Allsvenskan, totalt 67 till antalet, fick dessutom en jubileumsboll, framtagen att likna en gammal läderkula, i present av Svensk Elitfotboll.

Det nya publikrekordet för Allsvenskan och Superettan tillsammans lyder 3 192 519 arenabesök och för Allsvenskan på 2 588 708 arenabesök. Snittet i Allsvenskan var 10 786 åskådare per match.

Malmö FF tog klubbens 24:e SM-guld när den 100:e upplagan av Allsvenskan avgjordes. Guldet säkrades efter seger hemma mot IFK Göteborg i omgång 28. Hammarby tog hem det stora silvret, AIK fick lilla silvret och Djurgårdens IF fick brons.

Kalmar FF och Västerås SK hamnade på nedflyttningsplats och får börja om i Superettan efter 21 respektive ett år i Allsvenskan. Degerfors IF vann Superettan och spelar 2025 i Allsvenskan efter endast ett år i Superettan. Tvåa i Superettan kom Östers IF, som 2025 återvänder till Allsvenskan för första gången sedan 2013.

I kvalet till Allsvenskan segrade IFK Värnamo över Landskrona BoIS och stannar därmed kvar i Allsvenskan. Den första kvalmatchen på Landskrona IP slutade 2-2 medan returen på Borås Arena, dit matchen flyttats, slutade 1-0 till IFK Värnamo. Totalt vinner IFK Värnamo dubbelmötet med 3-2. Landskrona BoIS får därmed fortsätta ett år till i Superettan.

Gefle IF och Skövde AIK tvingas lämna Superettan efter att ha hamnat på nedflyttningsplats. Gefle IF lämnar efter två raka säsonger i elitfotbollen medan Skövde AIK lämnar efter totalt tre raka säsonger i elitfotbollen. I kvalet till Superettan besegrade GIF Sundsvall FC Stockholm i ett dubbelmöte medan Östersunds FK gjorde samma sak med Lunds BK. Både GIF Sundsvall och Östersunds FK spelar därmed kvar i Superettan 2025.

Nya klubbar i Superettan blir även Falkenbergs FF och Umeå FC efter seger i respektive Division 1-serie. Båda lagen hälsas välkomna tillbaka till SEF-familjen efter några års frånvaro!

Den allsvenska skytteligan vanns av Nikola Vasic, IF Brommapojkarna som gjorde 17 mål. Bakom skuggade Malmö FF:s Isaac Kiese Thelin på 15 mål.

I Superettan delade en trio på skytteligavinsten. Kalle Holmberg, Örebro SK, Djian Vukojevic, Degerfors IF och Assad Al Hamlawi, IK Oddevold slutade alla på 14 mål.

Svenska Cupens 68:e årgång avgjordes den 1 maj i en final på Eleda Stadion i Malmö. Malmö FF besegrade Djurgården efter straffar (1-1 ordinarie tid) och blev med det mästare i Svenska Cupen 2024. Titeln var Malmö FF:s 16:e i Svenska Cupen och den första sedan 2022.

När det gäller de svenska lagens Europaspel 2024 så gick tre lag vidare till den nya fasen som ersätter det tidigare gruppspillet. Malmö FF och IF Elfsborg nådde nästa fas i Europa League medan Djurgården gjorde samma sak i Conference League.

I kvalet till UEFA Champions League besegrade Malmö FF färöiska KI Klaksvik med totalt 6-4 efter dubbelmötet i den andra kvalrundan till turneringen. I den tredje omgången besegrade skåningarna grekiska PAOK med totalt 6-5. I playoff blev tjeckiska Sparta Prag dock för svåra och slog ut Malmö FF med totalt 4-0, varvid MFF istället fick en plats i Europa Leagues nya fas.

I kvalomgång ett till UEFA Europa League besegrade IF Elfsborg cypriotiska Pafos med totalt 8-2 i dubbelmötet. I kvalomgång två blev det ny seger över två matcher, denna gången med 3-0 mot moldaviska Sheriff Tiraspol. I den tredje rundan besegrade IF Elfsborg kroatiska HNK Rijeka med totalt 3-0 och i playoffmötet mot norska Molde blev det straffseger för Boråslaget, och därmed en säkrad plats i Europa Leagues nästa fas.

I kvalet till UEFA Europa Conference League så gick de svenska lagen in i den andra kvalrundan. Djurgården inledde där med att besegra Progrés Niederkorn från Luxemburg med totalt 3-1. I nästa runda besegrade Djurgården finska Ilves med totalt 4-2. I playoff besegrades slovenska Maribor med totalt 2-0 och Djurgårdens plats i Conference Leagues nästa fas var säkrad.

BK Häcken besegrade F91 Dudelange från Luxemburg med totalt 12-3 i sitt första dubbelmöte. I kvalomgång tre blev det nytt målkalas, denna gången 7-2 mot Paide Linnameeskond från Estland. I playoff blev dock tyska Bundesligalaget FC Heidenheim för svåra. Slutresultatet över två matcher skrevs till 5-3 till tyskarna och BK Häckens Europaäventyr var därmed över.

Höstens och vinterns matcher i den nya gruppspelsfasen fortsatte att visa fina resultat för svensk del. Totalt sett är säsongen den bästa som Sverige haft internationellt på många år. Med två matcher kvar att spela under 2025 i den nya fasen av Europa League så har IF Elfsborg en god chans att gå vidare till slutspel medan Malmö FF behöver vinna båda sina kvarvarande matcher och samtidigt förlita sig på andra resultat. I Conference League har Djurgården med fyra segrar och en oavgjord match säkrat plats i turneringens åttondelsfinal under 2025.

I 2024/2025 års upplaga av UEFA Youth League representerade IFK Göteborg Sverige. Sejouren blev dock kortvarig efter två svåra matcher mot tyska Hoffenheim som slog ut svenskarna med totalt 7-1 i turneringens andra omgång.

Segrare nationellt på ungdomssidan blev i Nationella P16-serien IFK Göteborg som besegrade Mjällby AIF med 3-1 på hemmaplan i finalen. I P17 Allsvenskan drog IF Brommapojkarna det längsta strået när de bortabesegrade IFK Göteborg med 4-1 i den sista omgången av serien. I P19 Allsvenskan blev BK Häcken mästare trots förlust hemma mot Djurgården i den avslutande omgången av serien. Närmast jagande Hammarby vann sin avslutande match men BK Häcken tog titeln på målskillnad. Ligacupen Elits final, före detta U21-serien, final spelades i Norrköping. Där vann IFK Norrköping med 1-0 mot Landskrona BoIS.

Ligacupen 2023/2024 spelades klart under våren 2024. Djurgården blev där mästare i P16-klassen medan IFK Norrköping vann P17-klassen och Malmö FF P19-klassen.

I Gothia Cup Puma Trophy (P17) blev IF Brommapojkarna bästa svenska lag med en semifinalplats i turneringen.

SEF Trophy (P15) spelades i samband med Gothia Cup. Där besegrade Malmö FF IF Brommapojkarna med 2-1 i finalen.

Skandinaviska Mästerskapen (U17) spelades i början på november i Borås. IF Brommapojkarna, IFK Göteborg och Djurgården representerade Sverige. IF Brommapojkarna vann turneringen efter 1-0 på danska OB i finalen. Djurgården slutade trea och IFK Göteborg sexa.

Skandinaviska Mästerskapen för U19-lag genomfördes i månadsskiftet november-december i spanska Marbella. Där representerade BK Häcken, Hammarby och Djurgården Sverige. BK Häcken blev med sin finalförlust och andraplats det bästa svenska laget i turneringen. Hammarby slutade femma och Djurgården sexa.

Uddevalla FC tog hem SM-guldet när Svenska Futsalalligan avgjordes under våren. I finalen besegrades Borås AIK med 2-1.

Uddevalla FC:s titel gjorde att klubben kvalificerade sig till kvalet för UEFA Futsal Champions League, den så kallade Preliminary Round. Där blev det seger i en grupp innehållandes Araz Naxcivan från Azerbajdzjan, Sillamae Silla från Estland och Sparta Belfast från Nordirland, och avancemang till Main Round.

I Main Round åkte Uddevalla FC ur turneringen efter gruppspel mot Etoile Lavalloise från Frankrike samt FC Stalitsa Minsk från Belarus och Futsal Minerva från Schweiz.

eAllsvenskan hade paus och genomfördes inte under 2024.

Verksamhetsberättelse – Disciplinutskottet 2024

Disciplinutskottet har under sitt trettonde verksamhetsår, säsongen 2024, genomfört 15 sammanträden och vid ytterligare fyra tillfällen avgjort tävlingsärenden genom beslut per capsulam.

Utskottet har behandlat 243 tävlingsärenden innehållande totalt 307 anmälningar som inrapporterats av matchdelegaterna. Den största andelen, 80 anmälningar, avsåg bristande exponering av centrala partners.

Sammanlagt renderade 61 anmälningar i böter. Totalt bötesbelopp som utdömdes under året uppgick till 602.000 kr, varav 246.000 kr (19 anmälningar) är utdömda för sen matchstart.

Anmälan mot avsaknad av ackreditering på personer som vistats i områden som kräver ackreditering eller att ackrediterade personer saknat arbetsuppgift kopplat till evenemanget gjordes i 32 fall. 24 anmälningar gjordes mot avsteg från direktiv angående arrangörens hantering vid förekomst av bangers, utskjutande pyroteknik och inkastade farliga föremål.

15 anmälningar lämnades utan åtgärd och 12 anmälningar avvisades, varav fyra till Riksombudet, Svenska Fotbollförbundet.

Inga beslut överklagades till Besvärutskottet.

Disciplinutskottet ledamöter 2024

Mattias Kronvall	Trelleborgs FF, Ordförande
Stefan Andreasson	IF Elfsborg, Ledamot
Stefan Lundin	AIK, Ledamot
Göran Rickmer	Hammarby, Ledamot
Magnus Sköldmark	GAIS, Ledamot
Simon Turesson	Svensk Elitfotboll, Sekreterare

Trelleborg 2024-12-05

Mattias Kronvall
Ordförande

Verksamhetsberättelse – Besvärsutskottet 2024

Besvärsutskottet (BU) har under sitt trettonde verksamhetsår, säsongen 2024, inte haft något sammanträde eftersom inget ärende anhängiggjorts till utskottet.

Besvärsutskottets ledamöter 2024

Lars Karlsson	Varbergs BoIS, Ordförande
Magnus Eméus	Mjällby AIF, Ledamot
Håkan Mild	IFK Göteborg, Ledamot
Karl Ståhl	GIF Sundsvall, Ledamot
Richard Von Yxkull	Hammarby, Ledamot
Ola Rydén	Svensk Elitfotboll, Föredragande & Sekreterare

Stockholm 2024-12-12

Lars Karlsson
Ordförande

Medlemmar

Svensk Elitfotboll har 32 medlemmar. Under 2024 gick Degerfors IF och Östers IF från Superettan till Allsvenskan. Omvänd väg, från Allsvenskan till Superettan gick Kalmar FF och Västerås SK. Lämnar Superettan gör Gefle IF och Skövde AIK. Nya klubbar i Superettan blir Falkenbergs FF och Umeå FC.

Organisation och kansli

Johan Lindvall, Generalsekreterare. Lena Engström, Ola Rydén, Svante Samuelsson, Jessica Linnman (start juli), Anders Nyberg, Robert Johansson, Kaveh Sarvari, Niclas Janson, Anders Wikström, Beatrice Clarke, Per Eliasson, Thomas Hasselgren, Lasse Ternström, Per Löfgren, Alexander Kronlund, Stina Andreasson, Ylva Ring, Peter Sheppard, Jeja Svensson, Simon Turesson, Simon Andersson, Jimmy Högberg och Johan Schollin.

Som konsulter eller projektanställda jobbar också Oskar Nilsson (slut november) Adam Kalin, Daniel Ehlersson, Anders Liljeblad, Sanny Ekstrand (start februari), Vanessa Morris (start oktober) och Stefan Olofsson (start maj).

I dotterbolaget Sports Entertainment Factory AB (SEF AB) är Lena Engström vd och där jobbar Petter Falk och Johan Sonesson. Som konsulter jobbar Johan Viberg, Jon Ola Bergaplass, Madelene Fredriksson (slut december) och Göran Öberg.

Styrelse och funktionärer

Simon Åström (Ordförande)
Henrik Berggren, Djurgården
Suzanne Hellström, Degerfors IF
Stefan Andreasson, IF Elfsborg
Jens Magnusson, Östers IF
Anders Billström, BK Häcken
Mattias Kronvall, Trelleborgs FF
Johan Lindvall, Generalsekreterare (adjungerad)

Revisorer

Josefine Fors, Grant Thornton
Jonas Lindegren, Örebro SK

Revisorssuppleant

Peter Ek, Grant Thornton
Marcus Jodin, BK Häcken

Disciplinutskottet

Mattias Kronvall, Trelleborgs FF, ordförande
Stefan Andreasson, IF Elfsborg
Magnus Sköldmark, GAIS
Göran Rickmer, Hammarby
Stefan Lundin, AIK
Simon Turesson Svensk Elitfotboll

Besvärutskottet

Lars Karlsson, Varberg BoIS, ordförande
Richard von Yxkull, Hammarby
Magnus Emeus, Mjällby AIF
Håkan Mild, IFK Göteborg
Karl Ståhl, GIF Sundsvall
Ola Rydén, Svensk Elitfotboll

SEF AB

Styrelse

Henrik Berggren, Djurgården (Ordförande)
Johan Lindvall, Svensk Elitfotboll
Niclas Jansson, Svensk Elitfotboll
Lena Engström, vd (adjungerad)

Valberedningen

Ordförande

Dennis Andersson, BK Häcken

Ordinarie ledamot

Per Åstemo, Skövde AIK
Michael Sturehed, IFK Norrköping
Dan Skogman, Varbergs BoIS

Hedersordförande

Lars-Christer Olsson, Lund

Hedersledamöter

Björn Ahlberg, Norrköping
Lars Appelqvist, Stockholm
Tommy Theorin, Malmö
Kenneth Håkansson, Landskrona
Lars-Eric Nilsson, Falkenberg
Rose-Marie Frebran, Örebro
Mats Enquist, Uppsala

Sammanträden

Årsmötet genomfördes den 15 mars. Utöver det så har SEF haft medlemsmöten 6-7 februari, 30 maj, 30 oktober, 26 november och 17 december. Styrelsen har under verksamhetsåret sammanträtt nio gånger plus ett konstituerande möte.

Konferenser och möten, digitala och fysiska, med Klubbchefer, Sportchefer, Akademiansvariga, Ekonomiansvariga, Marknadsansvariga, Evenemangsansvariga, Kommunikationsansvariga, Hållbarhetsansvariga, Säkerhetsansvariga och SLO:er har hållits separat och gemensamt med Allsvenskans och Superettans klubbar.

Ledamöter i SvFF

Styrelsen

Simon Åström, SEF
Anders Billström, BK Häcken

SvFF:s valberedning

Dennis Andersson, BK Häcken (från 25 maj)

Valnämnden

Mattias Kronvall, Trelleborgs FF

Ledamöter i SVFF-kommittéer, utskott & projektgrupper

Disciplinnämnden

Ola Danhard, IF Brommapojkarna

Anläggningskommittén

Ola Rydén, Svensk Elitfotboll

Tävlingskommittén

Jacob Lennartsson, Mjällby AIF

Distrikts- och föreningskommittén

Henrik Berggren, Djurgården

Fotbollsutvecklingskommittén

Svante Samuelsson, Svensk Elitfotboll

Tävlingsutvecklingskommittén

Svante Samuelsson, Svensk Elitfotboll

Futsal- och Beachsoccerkommittén

Lars Ternström, Svensk Elitfotboll (adjungerad)

Samarbetsgrupp SvFF/SEF

Simon Åström, Svensk Elitfotboll

Johan Lindvall, Svensk Elitfotboll

Säkerhetsgruppen

Per Eliasson, Svensk Elitfotboll

Johan Lindvall, Svensk Elitfotboll

Sportomedia (9 procents ägarandel)

Lena Engström, Svensk Elitfotboll

Arbetsgrupp för domarefrågor

Alf Johansson Djurgården

Svante Samuelsson, Svensk Elitfotboll

SvFF:s representantskap

Stefan Andreasson, IF Elfsborg

Henrik Berggren, Djurgården

Lisa Lidén, IFK Värnamo

Niclas Carlén, Malmö FF

Jens Magnusson, Östers IF

Magnus Olsson, IK Brage

Magnus Sköldmark, GAIS

Mattias Kronvall, Trelleborgs FF

Suppleanter (ej personliga)

Richard von Yxkull, Hammarby

Peja Lindholm, Östersunds FK

Lars Karlsson, Varbergs BoIS

Lars Weman, Degerfors IF

Daniel Kraft, Gefle IF

Håkan Mild, IFK Göteborg

Jacob Lennartsson, Mjällby AIF

Axel Granath, AIK

Avbrottsförsäkring

För 45:e året tecknades försäkringsavtal för spelarna med Folksam. Totalt uppgick premiebeloppet till 6 834 335 kronor.

Tabeller & Resultat

Allsvenskan 2024

		M	V	O	F	GM - IM	+/-	P
1	Malmö FF	30	19	8	3	67 - 25	42	65
2	Hammarby	30	16	6	8	48 - 25	23	54
3	AIK	30	17	3	10	46 - 41	5	54
4	Djurgården	30	16	5	9	45 - 35	10	53
5	Mjällby AIF	30	14	8	8	44 - 35	9	50
6	GAIS	30	14	6	10	36 - 34	2	48
7	IF Elfsborg	30	13	6	11	52 - 44	8	45
8	BK Häcken	30	12	6	12	54 - 51	3	42
9	IK Sirius	30	12	5	13	47 - 46	1	41
10	IF Brommapojkarna	30	8	10	12	46 - 53	-7	34
11	IFK Norrköping	30	9	7	14	36 - 57	-21	34
12	Halmstads BK	30	10	3	17	32 - 50	-18	33
13	IFK Göteborg	30	7	10	13	33 - 43	-10	31
14	IFK Värnamo	30	7	10	13	30 - 40	-10	31
15	Kalmar FF	30	8	6	16	38 - 58	-20	30
16	Västerås SK	30	6	5	19	26 - 43	-17	23

Superettan 2024

		M	V	O	F	GM - IM	+/-	P
1	Degerfors IF	30	15	10	5	50 - 28	22	55
2	Östers IF	30	15	9	6	55 - 31	24	54
3	Landskrona BoIS	30	14	7	9	46 - 34	12	49
4	Helsingborgs IF	30	13	8	9	41 - 34	7	47
5	Örgryte IS	30	12	8	10	50 - 43	7	44
6	Sandvikens IF	30	12	7	11	49 - 41	8	43
7	Trelleborgs FF	30	12	6	12	33 - 38	-5	42
8	IK Brage	30	11	8	11	31 - 29	2	41
9	Utsiktens BK	30	11	8	11	39 - 38	1	41
10	Varbergs BoIS	30	10	9	11	46 - 44	2	39
11	Örebro SK	30	10	9	11	37 - 36	1	39
12	IK Oddevold	30	8	12	10	34 - 47	-13	36
13	GIF Sundsvall	30	9	7	14	29 - 40	-11	34
14	Östersunds FK	30	8	8	14	30 - 44	-14	32
15	Gefle IF	30	8	8	14	37 - 54	-17	32
16	Skövde AIK	30	5	10	15	26 - 52	-26	25

Ligacupen Elit

Ligacupen Elit Norra

1 IFK Norrköping	13
2 IF Brommapojkarna	12
3 Djurgården	4
4 Degerfors IF	3

Ligacupen Elit Västra

1 IF Elfsborg	21
2 Örgryte IS	17
3 GAIS	16
4 Skövde AIK	14
5 BK Häcken	12
6 Varbergs BoIS FC	10
7 Utsiktens BK	2
8 IK Oddevold	0

Ligacupen Elit Södra

1 Mjällby AIF	21
2 Landskrona BoIS	14
3 Halmstads BK	12
4 Helsingborgs IF	10
5 Kalmar FF	8
6 Östers IF	4
7 Trelleborgs FF	0

Final: IFK Norrköping – Landskrona BoIS 1–0

P19 Allsvenskan

1 BK Häcken	52
2 Hammarby	52
3 Djurgården	48
4 Halmstads BK	45
5 Malmö FF	44
6 AIK	41
7 IFK Göteborg	37
8 IF Brommapojkarna	36
9 Helsingborgs IF	31
10 GIF Sundsvall	28
11 Kalmar FF	26
12 IFK Norrköping FK	25
13 IFK Stocksund	24
14 Östers IF	21

P17 Allsvenskan

A-slutspel

1 IF Brommapojkarna	30
2 Djurgården	29
3 Sollentuna FK	23
4 IFK Göteborg	21
5 BK Häcken	21
6 Hammarby	20
7 IF Elfsborg	19
8 Örebro SK FK	17
9 AIK	16
10 Malmö FF	14
11 Hammarby TFF	12
12 IK Sirius FK	11
13 GAIS	8
14 Utsiktens BK	7

P16 Allsvenskan

A-slutspel Norra

1 Täby FK	12
2 Djurgården	11
3 IF Brommapojkarna	8
4 Hammarby	6
5 IFK Norrköping	3
6 Brommapojkarna DFF	1

A-slutspel Södra

1 Mjällby AIF	12
2 IFK Göteborg	8
3 Malmö FF	8
4 IF Elfsborg	7
5 Halmstads BK	6
6 Lunds BK	1

Semifinal 1: Mjällby AIF – Djurgården 2–3, 3–0

Semifinal 2: IFK Göteborg – Täby FK 3–1, 3–1

Final: IFK Göteborg – Mjällby AIF 3–1

Ligacupen

P16

Final: Mjällby AIF – Djurgården 4–5 efter straffar (2–2 full tid)

P17

Final: IFK Göteborg – IFK Norrköping 1–3

P19

Final: Malmö FF – IF Brommapojkarna 3–2

Skandinaviska mästerskapen

U19, placeringsmatcher

Plats 7–8: FC Köpenhamn – SK Brann 5–4

Plats 5–6: Djurgården – Hammarby 0–1

Plats 3–4: Odds BK – Brøndby IF 1–2

Final: Silkeborg IF – BK Häcken 6–5 efter straffar (1–1 full tid)

U17, placeringsmatcher

Plats 7–8: FC Midtjylland – Åsane 0–1

Plats 5–6: IFK Göteborg – Vålerenga 8–9 efter straffar (2–2 full tid)

Plats 3–4: Viking FK – Djurgården 2–4

Final: IF Brommapojkarna – OB 1–0

Gothia Cup Puma Trophy, P17

Final: Sporting Lagos (Nigeria) – FC

Tokyo (Japan) 4–0

(IF Brommapojkarna bästa svenska lag med semifinalplats)

SEF Trophy, P15

Final: IF Brommapojkarna – Malmö FF 1–2

UEFA Youth League, P19

Andra kvalrundan, Domestic Champions Path

IFK Göteborg – TSV Hoffenheim 0–3

TSV Hoffenheim – IFK Göteborg 4–1

UEFA Champions League

Första kvalrundan

Malmö FF – KI Klaksvik 6–4 (3–1, 2–3)

Andra kvalrundan

Malmö FF – PAOK 6–5 (2–2, 4–3 efter förlängning)

Andra kvalrundan

Malmö FF – Sparta Prag 0–4 (0–2, 0–2)

UEFA Europa League

Första kvalomgången

IF Elfsborg – Pafos 8-2 (3-0, 5-2)

Andra kvalomgången

Sheriff Tiraspol – IF Elfsborg 0-3 (0-1, 0-2)

Tredje kvalomgången

HNK Rijeka – IF Elfsborg 1-3 (1-1, 0-2)

Play-off

Molde – IF Elfsborg 1-1, 2-4 efter straffar (0-1, 1-0)

Gruppspel Europa League

AZ Alkmaar – IF Elfsborg 3-2

Malmö FF – Glasgow Rangers 0-2

Qarabag – Malmö FF 1-2

IF Elfsborg – AS Roma 1-0

Galatasaray – IF Elfsborg 4-3

Malmö FF – Olympiakos 0-1

Besiktas – Malmö FF 2-1

IF Elfsborg – Braga 1-1

Athletic Bilbao – IF Elfsborg 3-0

Ferencvaros – Malmö FF 4-1

Malmö FF – Galatasaray 2-2

IF Elfsborg – Qarabag 1-0

UEFA Europa Conference League

Andra kvalomgången

Djurgården – Progrés Niederkorn 3-1 (3-0, 0-1)

F91 Dudelange – BK Häcken 3-12 (2-6, 1-6)

Tredje kvalomgången

Ilves – Djurgården 2-4 (1-1, 1-3)

BK Häcken – Paide Linnameeskond 7-2 (6-1, 1-1)

Play-off

Djurgården – Maribor 2-0 (1-0, 1-0)

BK Häcken – 1. FC Heidenheim 3-5 (1-2, 2-3)

Gruppspel Conference League

LASK – Djurgården 2-2

Djurgården – Vitoria Guimaraes 1-2

Djurgården – Panathinaikos 2-1

The New Saints – Djurgården 0-1

Vikingur – Djurgården 1-2

Djurgården – Legia Warszawa 3-1

Publikligan, Allsvenskan

	<i>Snitt</i>	<i>Totalt</i>
AIK	28 589	428 840
Hammarby	23 578	353 682
Malmö FF	20 273	304 101
Djurgården	19 339	290 093
IFK Göteborg	16 846	252 693
GAIS	9 010	135 160
IF Elfsborg	8 318	124 775
IFK Norrköping	8 073	121 098
IK Sirius FK	7 032	105 493
Västerås SK	6 331	94 967
Halmstads BK	6 281	94 222
Kalmar FF	6 020	90 300
BK Häcken	4 973	74 598
Mjällby AIF	3 711	55 671
IFK Värnamo	2 303	34 559
IF Brommapojkarna	1 897	28 456
Allsvenskan totalt:	10 786	2 588 708

Publikligan, Superettan

	<i>Snitt</i>	<i>Totalt</i>
Helsingborgs IF	7 299	109 486
Örebro SK	4 287	64 309
Östers IF	3 902	58 539
Landskrona BoIS	3 530	52 950
Degerfors IF	3 257	48 858
GIF Sundsvall	3 024	45 364
Örgryte IS	2 336	35 052
Östersunds FK	2 258	33 870
IK Brage	2 037	30 558
Gefle IF FF	1 759	26 399
Varbergs BoIS	1 546	23 200
Sandvikens IF	1 511	22 673
IK Oddevold	1 198	17 973
Trelleborgs FF	1 004	15 073
Skövde AIK	853	12 805
Utsiktens BK	446	6 702
Superettan totalt	2 516	603 811

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamhetens art och inriktning

Samtliga klubbar som spelar i Allsvenskan och Superettan, det vill säga de två högsta serierna i herrelitfotbollen i Sverige, är medlemmar i Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF). Föreningen Svensk Elitfotboll har enligt stadgarna, och beslut på medlemsmöten, av sina medlemmar fått i uppdrag att bland annat tillvarata gemensamma sportsliga, affärsmässiga och imagemässiga utvecklingsområden. Under verksamhetsåret 2024 har fokus varit på fortsatt arbete för att nå de strategiska målen inom de fyra fokusområden; Sporten, Rättigheten, Hållbar samverkan samt Fotbollsupplevelsen. Arbetet med detta har avrapporterats till medlemmarna på medlemsmötet. Mer information om föreningens verksamhet återfinns i verksamhetsberättelsen.

Årets utveckling

2024 blev ännu ett publikår i svensk fotboll. Förra årets fina publikrekord överträffades allihopa under 2024. Allsvenskan och Superettan stod tillsammans för nära 3.2 miljoner arenabesök, varav Allsvenskans stod för nästan 2.6 miljoner av dessa. Allsvenskans publiksnitt landade på 10 786 åskådare per match, vilket också det är rekord för en liga med 16 lag. Utöver det så förbättrade 19 av 32 klubbar sin publiksiffror jämfört med året innan varav AIK tog nytt rekord för en enskild klubb med 28 589 åskådare per match. En bidragande orsak till publikrekordet är att Allsvenskan 100 år firades under säsongen, med jubileumsmatcher där klubbarna spelade i retroröjor. Under sommaren delades det dessutom ut jubileumsbollar till samtliga 67 klubbar som någon gång spelat i Allsvenskan. Inom SEF har det, förutom stöd till klubbarna i publikrekrytering, satsats på att prioritera sportslig, teknisk och digital utveckling. Gällande sportslig utveckling återfinns bland annat akademiområdet, där det, utöver certifiering av akademierna, finns ett flertal projekt. Under hösten genomfördes certifieringen av akademierna efter den modell som sjösattes 2022. Certifieringen är tänkt att stötta klubbarna i deras utveckling av akademiverksamheten. Rörande digital affärsutvecklingen har utveckling av en streamingplattform, Fotboll Play, en B2B-plattform, fortsatt implementation av Marketing Automation, vidareutveckling av CRM och Livekanalen prioriterats – allt för att långsiktigt stötta klubbarna och ligorna till ökade intäkter och affärskontroll. Under året har en renovering gjorts på kontoret i Solna och en förlängning av hyresavtalet har skett.

Omsättning, resultat och finansiell ställning

Omsättningen för året är 161 704 (149 601) Tkr. Resultat efter finansiella poster är 819 (1 489) Tkr. De likvida medlen uppgick vid årets slut till 309 105 (276 645) Tkr. För koncernen uppgick omsättningen för året till 243 463 (228 393) Tkr. Resultat efter finansiella poster är 860 (1 530) Tkr. De likvida medlen uppgick vid årets slut till 312 836 (281 618) Tkr. Föreningen Svensk Elitfotboll har enligt stadgarna rätt att träffa vissa avtal för sina medlemmar. Det gör att vissa inbetalningar och utbetalningar som Föreningen Svensk Elitfotboll har, inte hanteras såsom intäkter och kostnader utan redovisas via Föreningens balansräkning. Detta innebär att det är att likställa med klientmedel. Den totala omfattningen av Föreningen Svensk Elitfotbolls verksamhet är för 2024 över 850 Mkr. Vissa medel vänds och betalas ut med samma belopp.

Styrelsens arbete

Styrelsen genomförde under 2024 totalt nio ordinarie möten plus ett konstituerande möte.

Framtida utveckling

Föreningen Svensk Elitfotboll och Elitfotboll Dam har sedan 2023 diskuterat förutsättningar för ett närmare samarbete. En gedigen analys har gjorts gällande omvärldstrender samt intervjuer av klubbrepresenteranter på både dam- och herrsidan. En avsiktsförklaring är under framtagande som skall tydliggöra vilka områden som skall prioriteras i ett närmare samarbete.

Väsentliga händelser efter bokslutsdagen

Inför Svenska fotbollförbundets årsmöte i mars kan ordförandevalet komma att påverka Svensk Elitfotbolls verksamhet. SEF:s ordförande är ett av namnen som nämns som kandidat till ordförande i SvFF:s styrelse från mars 2025.

Ägarförhållanden

Föreningen Svensk Elitfotboll org.nr 825001-5065 har säte i Solna och medlemmarna är de 32 föreningarna som spelar i Allsvenskan och Superettan, det vill säga de två högsta serierna i herrfotboll i Sverige. De föreningar som flyttas upp från Ettanfotboll väljs in på årsmötet och då lämnar de föreningar som flyttas ner från Superettan till Ettanfotboll. Föreningen innehar ett helägt dotterbolag, Sport Entertainment Factory i Solna AB. Bolagets verksamhet är att utveckla och stötta Föreningen med dess medlemmar med olika tekniska lösningar. Moderföreningen har lämnat kapitaltäckningsgaranti för bolaget.

Flerårsjämförelse*

Beloppen i Flerårsjämförelse visas i KSEK

KONCERNEN	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	243 463	228 393	200 265	186 807
Resultat efter finansiella poster	860	1 530	451	108
Balansomslutning	348 078	332 462	300 668	277 716
Soliditet %	3%	2%	2%	2%

MODERFÖRENINGEN	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	161 704	149 601	129 125	122 711
Resultat efter finansiella poster	819	1 489	369	65
Balansomslutning	339 703	326 136	292 769	270 725
Soliditet %	2%	2%	2%	2%

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

KONCERNEN	Balanserade vinstmedel	Bunden fond för utvecklingsutgifter	Fri fond för utvecklingsutgifter	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	6 392 415	2 146 632	-2 146 632	1 520 770	7 913 185
Årets balanserade utvecklingsutgifter		0	0		0
Årets avskrivning på balanserade utvecklingsutgifter		-1 506 528	1 506 528		0
<i>Resultatdisp. enl.beslut av årsstämma:</i>	1 520 770			-1 520 770	0
Årets vinst				850 704	850 704
Belopp vid årets utgång	7 913 185	640 104	-640 104	850 704	8 763 889

MODERFÖRENINGEN	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	6 154 794	1 489 248	7 644 042
<i>Resultatdisp. enl.beslut av årsstämma:</i>	1 489 248	-1 489 248	0
Årets vinst		819 013	819 013
Belopp vid årets utgång	7 644 042	819 013	8 463 055

Resultatdisposition

Förslag till behandling av bolagets förlust

Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst	7 644 042
Årets vinst	819 013
	8 463 055
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	8 463 055

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassa-flödesanalys med tillhörande noter

Resultaträkning

		KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
		2024-01-01	2023-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	-2023-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	1	243 462 680	228 393 082	161 703 588	149 601 106
Summa rörelsens intäkter		243 462 680	228 393 082	161 703 588	149 601 106
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader	2, 3, 4	-214 177 874	-194 612 782	-134 970 478	-119 272 534
Personalkostnader	5	-37 458 807	-36 355 231	-36 184 981	-35 186 168
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		-1 506 528	-2 488 836	0	0
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		-36 996	-88 904	0	-8 990
Summa rörelsens kostnader		-253 180 205	-233 545 753	-171 155 459	-154 467 692
Rörelseresultat		-9 717 525	-5 152 671	-9 451 871	-4 866 586
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Resultat från andelar i intresseföretag	9	1 000 000	0	1 000 000	0
Resultat från övriga värdepapper		1 386 055	0	1 386 055	0
Övriga ränteintäkter		8 197 121	6 686 232	7 885 714	6 356 470
Räntekostnader		-5 393	-3 243	-885	-636
Summa resultat från finansiella poster		10 577 783	6 682 989	10 270 884	6 355 834
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		860 258	1 530 318	819 013	1 489 248
Skatt på årets resultat		-9 554	-9 548	0	0
Årets vinst		850 704	1 520 770	819 013	1 489 248

Balansräkning

		KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	640 104	2 146 632	-	-
		640 104	2 146 632	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	7	15 107	52 103	0	0
		15 107	52 103	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i koncernföretag	8	-	-	50 000	50 000
Ägarintresse i övriga företag	9	9 900	1 009 900	9 900	1 009 900
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	2 484 471	5 953 508	2 484 471	5 953 508
		2 494 371	6 963 408	2 544 371	7 013 408
Summa anläggningstillgångar		3 149 582	9 162 143	2 544 371	7 013 408
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		11 576 227	11 147 741	9 327 186	8 650 260
Övriga fordringar		9 661 846	10 922 020	9 400 588	10 712 848
Fordringar hos koncernföretag		0	0	0	4 529 305
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	10 854 111	19 612 172	9 326 168	18 584 425
		32 092 184	41 681 933	28 053 942	42 476 838
Kassa och bank					
Kassa och bank		312 835 814	281 618 130	309 104 750	276 645 269
Summa omsättningstillgångar		344 927 998	323 300 063	337 158 692	319 122 107
SUMMA TILLGÅNGAR		348 077 580	332 462 206	339 703 063	326 135 515

		KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Balanserat resultat		7 644 042	6 392 415	7 644 042	6 154 794
Bunden fond för utvecklingsutgifter		640 104	2 146 632	0	0
Fri fond för utvecklingsutgifter		-370 961	-2 146 632	0	0
Årets vinst		850 704	1 520 770	819 013	1 489 248
Summa eget kapital		8 763 889	7 913 185	8 463 055	7 644 042
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12	2 484 471	5 953 508	2 484 471	5 953 508
Summa avsättningar		2 484 471	5 953 508	2 484 471	5 953 508
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		18 854 958	34 164 507	13 267 390	29 937 833
Skuld till medlemsföreningarna	13	300 760 201	269 487 386	300 760 201	269 487 386
Övriga skulder		2 616 514	1 950 310	1 354 133	1 408 261
Skulder hos koncernföretag		0	0	614 522	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	14 597 547	12 993 310	12 759 291	11 704 485
Summa kortfristiga skulder		336 829 220	318 595 513	328 755 537	312 537 965
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		348 077 580	332 462 206	339 703 063	326 135 515

Kassaflödesanalys

		KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN	
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheter					
Rörelseresultat		-9 717 525	-5 152 671	-9 451 871	-4 866 586
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm	15	1 543 524	2 577 740	0	8 990
Erhållen ränta		10 583 176	6 686 232	10 271 769	6 356 470
Erlagd ränta		-5 393	-3 243	-885	-636
Betald inkomstskatt		-9 554	-9 548	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 394 228	4 098 510	819 013	1 498 238
före förändring i rörelsekapitalet					
<i>Förändring i rörelsekapitalet:</i>					
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		13 504 531	135 776 086	14 422 896	137 464 788
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		14 318 925	23 363 162	16 217 572	31 806 424
Kassaflöde från den löpande verksamheten		30 217 684	163 237 758	31 459 481	170 769 450
efter förändring i rörelsekapitalet					
Investeringsverksamhet					
Förvärv av finansiella tillgångar		0	-70 414	0	-70 414
Avyttring av finansiella tillgångar		4 469 037	0	4 469 037	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		4 469 037	-70 414	4 469 037	-70 414
Finanseringsverksamheten					
Utbetalning av avsättning till pensioner		-3 469 037	0	-3 469 037	0
Ökning av avsättning till pensioner		0	70 414	0	70 414
Kassaflöde från finanseringsverksamheten		-3 469 037	70 414	-3 469 037	70 414
Årets kassaflöde		31 217 684	163 237 758	32 459 481	170 769 450
Likvida medel från årets början		281 618 130	118 380 372	276 645 269	105 875 819
Likvida medel vid årets slut		312 835 814	281 618 130	309 104 750	276 645 269

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Föreningen upprättar koncernredovisning. Företag där Föreningen innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Föreningen genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 8). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförts till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av förvärvade nettotillgångar värderas enligt verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpningen av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskar därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Utländsk valuta

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Beträffande värdering av transaktioner och balansposter när valutasäkring tillämpas, se avsnittet om finansiella instrument, underrubriken dokumenterade säkringar av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning).

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (faktura-belopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Föreningens medlemmar är de föreningar som för var år har rätt att spela i de två högsta serierna i herrfotbollen i Sverige. Föreningen ska tillvarata elitfotbollens olika intressen, både sportslig och ekonomiskt, detta görs bland annat genom att skriva för klubbarna gemensamma avtal. Vidare sker under året verksamhet på klubbarnas uppdrag. Den verksamheten finansieras av klubbarna gemensamt och intäktsförs i redovisningen och benämns såsom verksamhetsbidrag.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingen av Livekanalen och CEE:n redovisas som immateriell anläggningstillgång

eftersom de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- att företaget har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet
- att företaget har förutsättningar att använda eller sälja färdig produkt
- att företaget kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Samma belopp som aktiverats under året ökar utvecklingsfonden under bundet eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	Antal år 7
--	---------------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och maskiner	Antal år 5
-----------------------------------	---------------

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet, Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser bolagets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1	Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
		2024	2023	2024	2023
	Medlemsavgift SEF	3 520 000	3 520 000	3 520 000	3 520 000
	Verksamhetsbidrag	71 500 000	73 500 000	71 500 000	73 500 000
	Projektintäker	9 600 000	11 080 000	9 600 000	11 080 000
	Ersättning för klubbkostnader	53 712 463	48 423 890	53 712 463	48 423 890
	Intäkter EFIT-projektet	62 000 000	55 000 000	0	0
	TV-produktionsintäkter	20 458 600	20 609 000	0	0
	Övriga intäkter	22 671 617	16 260 192	23 371 125	13 077 216
		243 462 680	228 393 082	161 703 588	149 601 106
Not 2	Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
		2024	2023	2024	2023
	Aktivering kommersiella aval	11 758 116	11 180 794	11 758 116	11 180 794
	Projekt	24 118 286	15 301 811	24 118 286	15 301 811
	Klubbkostnader	53 712 463	47 814 668	53 712 463	47 814 668
	Verksamhetskostnader	36 206 493	30 430 156	36 206 493	30 430 156
	Kontribution	15 338 000	14 573 000	0	0
	Arena wi-fi	21 868 000	23 668 000	0	0
	Sportdata, arkiv	17 359 000	14 236 000	0	0
	Köp av IT-tjänster, underleverantör	14 101 000	16 433 000	0	0
	Övriga kostnader	19 716 516	20 975 353	9 175 120	14 545 105
		214 177 874	194 612 782	134 970 478	119 272 534
Not 3	Ersättningar till revisor	Koncernen		Moderföreningen	
		2024	2023	2024	2023
	Grant Thornton				
	- revisionsuppdrag	354 699	311 532	229 029	192 246
	- övriga uppdrag	7 205	0	7 205	0
		361 904	311 532	236 234	192 246
Not 4	Operationell leasing	Koncernen			
		Inom 1 år	Inom 1–3 år	Efter 3 år	Summa
	31 december 2024	26 317 695		-	26 317 695
	31 december 2023	26 204 904	26 204 904	-	52 409 808
Not 5	Medelantalet anställda, löner och ersättningar	Koncernen		Moderföreningen	
		2024	2023	2024	2023
	Medelantalet anställda				
	Kvinnor	5	5	5	5
	Män	20	20	19	19
		25	25	24	24

Kostnader som redovisas för ersättningar till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Löner – styrelse och GS	3 065 200	2 544 097	3 065 200	2 544 097
Löner – övriga anställda	17 009 416	16 934 470	16 038 122	16 125 361
	20 074 616	19 478 567	19 103 322	18 669 458
Pensioner – styrelse och GS	453 788	419 216	453 788	419 216
Pensioner – övriga anställda	3 628 335	3 106 999	3 628 335	3 090 482
Övriga sociala avgifter	8 414 222	7 676 480	8 111 690	7 316 526
	12 496 345	11 202 695	12 193 813	10 826 224

Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 411 613	17 411 613	-	-
Inköp	0	0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 411 613	17 411 613	-	-
Ingående avskrivningar	-15 264 981	-12 776 145	-	-
Årets avskrivningar	-1 506 528	-2 488 836	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 771 509	-15 264 981	-	-
Utgående redovisat värde	640 104	2 146 632	-	-

De balanserade utgifterna för utvecklingsarbeten avser utveckling av Livekanalen och CEE:n (den centrala IT-plattformen).

Not 7 Inventarier

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 661 990	3 661 990	723 930	723 930
Inköp	-723 930	-	-723 930	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 938 060	3 661 990	0	723 930
Ingående avskrivningar	-3 609 887	-3 520 983	-723 930	-714 940
Utrangering	723 930	-	723 930	-
Årets avskrivningar	-36 996	-88 904	-	-8 990
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 922 953	-3 609 887	0	-723 930
Utgående redovisat värde	15 107	52 103	0	0

Not 8 Aktier i koncernföretag

Företags namn	Org nr	Antal andelar	Andel %	Säte
Sport Entertainment Factory i Solna AB	559050-4626	1 000	100 %	Solna
	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat	
	50 000	350 835	31 691	

Not 9 Ägarintresse i övriga företag

Koncernen har ägarintresse i övriga företag enligt nedan:

Namn/Säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Sporto-Media AB	556075-1660	99	9,9 %	9 900

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 009 900	1 009 900	1 009 900	1 009 900
Försäljning	-1 000 000	0	-1 000 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 900	1 009 900	9 900	1 009 900
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	9 900	1 009 900	9 900	1 009 900
Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde kapitalförsäkring	5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
Årets inbetalning	0	70 414	0	70 414
Årets utbetalning	-3 469 037	0	-3 469 037	0
Utgående anskaffningsvärde kapitalförsäkring	2 484 471	5 953 508	2 484 471	5 953 508
Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen intäkt partneravtal	9 239 023	18 550 000	9 239 023	18 550 000
Övriga förutbetalda kostnader	1 615 088	1 062 172	87 145	34 425
	10 854 111	19 612 172	9 326 168	18 584 425
Not 12 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
Utbetalning har påbörjats av Föreningen av avsatta medel för åtagandet som finns enligt anställningsavtalet med tidigare GS.				
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 953 508	5 883 094	5 953 508	5 883 094
Reglering enligt anställningsavtal	-3 469 037	0	-3 469 037	0
Årets inbetalning	0	70 414	0	70 414
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 484 471	5 953 508	2 484 471	5 953 508
Not 13 Klubbavräkning	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående skuld till medlemmarna	269 487 386	244 975 013	269 487 386	244 975 013
Inbetalningar till medlemmarna	585 456 650	595 252 941	585 456 650	595 252 941
Verksamhetsbidrag	-71 500 000	-73 500 000	-71 500 000	-73 500 000
Utbetalning till medlemmarna	-544 500 000	-543 501 007	-544 500 000	-543 501 007
Slututbetalning 2024	44 715 356		44 715 356	-
Slututbetalning 2023	-44 170 035	44 170 035	-44 170 035	44 170 035
Slututbetalning 2022	-	-39 664 312	-	-39 664 312
Övriga avsättningar	24 798 970	3 855 000	24 798 970	3 855 000
Övriga kostnader klubbmedel	-104 965 626	-102 287 784	-104 965 626	-102 287 784
Inbetalning avseende nästkommande år	141 437 500	140 187 500	141 437 500	140 187 500
Utgående skuld till medlemmarna	300 760 201	269 487 386	300 760 201	269 487 386

Föreningen har, enligt stadgarna och medlemsmötes beslut, rätt att skriva gemensamma avtal för medlemmarnas räkning. Dessa redovisas som en skuld till medlemmarna. Innan utbetalning till medlemmarna avräknas kostnader enligt gemensamma beslut. Dessa kostnader redovisas ovan såsom Övriga kostnader klubbmedel. Utöver detta så finns det medel som betalas in till Föreningen men samtidigt betalas ut till klubbarna med samma belopp. Det är bland annat UEFA Solidarity Payment men även andra betalningar. Dessa redovisas inte i sammanställningen ovan.

Enligt not 4 så leasar dotterföretaget utrustning till fotbollsarenorna fram till och med 2025-12-31. I detta avtal finns det ett lösenvärde. En avsättning är gjord under 2022 och 2023 för att hantera lösenvärdet.

Not 14 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald intäkt partneravtal	2 900 000	2 900 000	2 900 000	2 900 000
Upplupen kostnad projektpartner	3 137 277	1 168 196	2 000 000	500 000
Omstruktureringsreserv	0	2 000 000	0	2 000 000
Semesterlöneskuld	3 360 000	2 745 000	3 360 000	2 745 000
Upplupen kostnad löneskatt	1 893 591	1 658 083	1 893 591	1 658 083
Övriga upplupna kostnader	3 306 679	2 522 031	2 605 700	1 901 402
	14 597 547	12 993 310	12 759 291	11 704 485

I och med en ny organisation under hösten 2023 i moderförening har personalförändringar gjorts. I bokslutet 2023 har en avsättning gjorts med 2 Mkr för att hantera kostnaden.

Not 15 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	1 543 524	2 577 740	0	8 990
	1 543 524	2 577 740	0	8 990

Not 16 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Kapitaltäckningsgaranti för dotterbolaget Sport Entertainment Factory i Solna AB.

Not 17 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Not 18 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Solna 2025-02-19

Simon Åström, Ordförande

Henrik Berggren

Stefan Andreasson

Anders Billström

Suzanne Hellström

Mattias Kronvall

Jens Magnusson

Johan Lindvall, Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-02-20

Josefine Fors
Auktoriserad revisor

Jonas Lindegren
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Föreningen Svensk Elitfotboll

Org.nr. 825001 - 5065

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Föreningen Svensk Elitfotboll för år 2024.

Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13–24 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalda revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 12 och 27 - 37. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en

väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma

granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Föreningen Svensk Elitfotboll för år 2024.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm 2025-02-20

Josefine Fors
Auktoriserad revisor

Jonas Lindegren
Förtroendevald revisor

SEF:S ORGANISATION 2024

Svensk Elitfotboll fortsatte under året den förändringsresa som inleddes 2023. En ny kommersiell chef i form av Jessica Linnman anställdes och i slutet av året presenterades en justering av organisationen där en ny kommersiell avdelning skapats. Justeringen av organisationen är helt i linje med ambitionen att jobba så effektivt som möjligt.

2024 blev mitt första hela kalenderår som Generalsekreterare på Svensk Elitfotboll. Jag fick i maj 2023 ta över organisationen och påbörjade då den förändringsresa vi ser resultatet av idag. En ny och mer effektiv organisation kräver också förändring i sättet att jobba. Utifrån nya strategin som togs fram 2023 har vi jobbat med att anpassa organisationen efter nya utmaningar. Framför allt handlar det om våra ökade krav på centrala intäkter. Mitt mål med verksamheten är då som nu att vi ska jobba mer effektivt till maximal nytta för alla våra 32 medlemsföreningar.

Under 2024 var organisationen fördelad mellan följande avdelningar:

- Stab
- Sporten
- Matchdelegatverksamhet och säkerhet
- Kommersiell avdelning
- SEF AB

Sportsligt blev året ett rekordår. Allsvenskan fyllde 100 år och firades stort under hela året, med nyslaget publikrekord som kronan på verket. Klubbarna slog nya rekord i transferintäkter och hela tre stycken – Malmö FF, IF Elfsborg och Djurgården – tog sig ut i den nya ligafasen i det europeiska tävlingsspelet, vilket ger oss rejäla möjligheter att klättra och etablera oss på högre placeringar på UEFA:s ligarankning. Vår Certifiering av akademier håller på att nå den potential vi hoppats.

När det gäller säkerhetsarbetet och det disciplinära arbetet så var 2024 ett mycket bättre år jämfört med året innan. Ordningsstörningarna minskade kraftigt men det står också klart att det finns fortsatta utmaningar att ta sig an tillsammans med politiken, myndigheterna, polis, förbund och supporterorganisationer. Vi har dock gott hopp om att flytta fram positionerna ytterligare 2025.

Varje år når vi miljontals människor via våra egna kanaler, det vill säga hemsidor, sociala medier,

nyhetsbrev och egna appar. Det ger oss ett enormt tryck i nyhetsflödet och en enorm räckvidd. Förutom att bevaka våra ligor och lyfta alla bra som sker inom elitfotbollen så driver vi själva Allsvenskan Fantasy som attraherar en helt ny målgrupp på nätet. Vi jobbar hårt för att ha affärskontroll och för att intäkterna som vår egna produkt genererar ska stanna hos oss.

Vi har tagit stora steg framåt i hur elitfotbollen upplevs. Sedan 2019 är vi enligt Upplevelseinstitutet den populäraste ligan i landet och i vår egna publikundersökning betygsatte våra arenabesökare läktarna och upplevelsen som väldigt trygg. Upplevelseinstitutets undersökning 2024 visar att över fem miljoner svenskar gillar fotboll – mer än hälften av befolkningen.

Vi har tät dialog med alla våra medlemsklubbar och träffas i olika konstellationer flera gånger per år. Det gäller allt från beslutsmöten som Styrelse- och Medlemsmöten, till rådgivande möten som Klubbchefs- möten och Sportchefs- möten – och kompetensutvecklande möten som träffar med Marknadschefer, SLO:er, Säkerhets- och evenemangsansvariga, Kommunikationsansvariga, Ekonomichefer, CSR-ansvariga och Digitalt utvecklingsråd.

Nu börjar resan med att öka publiktalen och intresset för våra ligor och lag och göra oss än mer populära. 19 av våra 32 klubbar visade öknings i publik under 2024. Imponerande!

Jag avslutar med att rikta ett stort tack till mina medarbetare, våra klubbar, våra partners och våra supportrar som står där sida vid sida med oss under alla år.

Bästa fotbollshälsningar
Johan Lindvall,
Generalsekreterare



Stab

I staben ingår generalsekreterare, vice generalsekreterare, ekonomi, kommunikation, hållbarhet och digital transformation. Staben har regelbundna möten och allt arbete som utförs görs i samråd med generalsekreteraren. Vice generalsekreterare och ekonomichefen jobbar för att se till att SEF har en välmående organisation som levererar på de ekonomiska mål som satts upp.

Kommunikation

Svensk Elitfotbolls kommunikationsarbete är en nyckel i SEF:s arbete när det kommer till opinionsbildande arbete och lobbyism. Genom täta dialoger med de 32 elitklubbarna, Svenska Fotbollförbundet, ligornas officiella partners, media, beslutsfattare och andra intressenter hålls verksamheten ihop. På SEF:s hemsida, svenskelfotboll.se, finns det senaste nyhetsmaterialet, samt viktiga dokument, som rör det som sker vid sidan av fotbollsplanen gällande allt från politiska beslut till klubbarnas samhällsengagemang. SEF:s sociala medier är en viktig och etablerad plattform där elitfotbollen får ut sina budskap till relevant media, viktiga påverkanspersoner samt till supportrar.

SEF:s kommunikationsavdelning har regelbunden dialog med alla klubbar och håller en dialog med vad som är på gång från centralt håll och kommunicerar kampanjer. SEF:s kommunikationsavdelning har en regelbunden dialog med ligornas officiella partners och har regelbundna samtal om hur vi kan utveckla varandras varumärken. SEF kommunikation pratar också regelbundet med media och har kunskapsutbyten med internationella kollegor.

2024 samlade SEF Kommunikation klubbarnas kommunikationsansvariga vid två tillfällen för att bland annat förmedla information om kampanjer och partnersamverkan samt för att byta erfarenheter med varandra. SEF:s kommunikationsavdelning är även ansvarig för mediehanteringen runt upptaktsträffarna, Månadens spelare och Månadens tränare samt Allsvenskans Stora Pris. Under 2024 lades också stor vikt på Allsvenskans 100 år samt genomförandet och projektledning av 100-årsjubileet.

Utfall ekonomi 2024

Till de 32 SEF-medlemmarna har i SEF-medel utbetalats 516 500 000 kronor, Publikstödet 20 000 000 kronor, Unicoach 15 900 000 kr, Europafond 8 000 000 kronor samt UEFA Solidarity Payment om 4 279 000 Euro. Beträffande ekonomin i SEF-driften hänvisas till årsbokslut på sidorna 13–24.

Klubbutveckling

2024 startades en utbildning för klubbarnas ledning tillsammans med Handelshögskolan. Målet med utbildningen som är fördelad på tre år är att:

- Säkerställa kontinuitet med långsiktiga mål för en strategidriven kompetesförflyttning.
- Skapa insikter genom kartläggning av klubbarna (mål, strategier, organisation, nyckeltal, planer mm) för att bygga en hållbar utveckling på relevant kunskap om var klubbarna står idag och vad som krävs för att de ska nå sina mål.

Under 2024 har modul 1 (juni) och 2 (september) genomförts på Kämpasten.

Under året har ett arbete pågått för att skapa en struktur kring SEF:s gemensamma möten med klubbarna. Fokus har legat på kunskapsöverföring och kunskapsdelning inom organisationerna.

Baserat på gemensamma system, produkter och tjänster arbetar SEF med att hjälpa till med onboarding för nya klubbar och klubbanställda samt att ta nästa steg för att utvecklas inom respektive område.

Klubb

Europafonden

Europafonden finansieras av elitfotbollens huvudsponsor Unibet och syftar till att hjälpa svenska klubbar att nå gruppspelen i UEFA Champions League, UEFA Europa League eller UEFA Europa Conference League. Varje år fyller Unibet på Europafonden med fem miljoner kronor. Om en klubb når gruppspel i Europa betalas pengarna tillbaka gånger 1,5. Detta överskott går till nästa års fond så att kommande svenska klubbar som kvalar till Europa ska få så bra förutsättningar som möjligt. 2024 års Europafond låg på åtta miljoner kronor.

Månadens Spelare och Månadens Tränare

Svensk Elitfotboll har under säsongen 2024 delat ut utmärkelserna Månadens spelare och Månadens tränare till de spelare och ledare i Allsvenskan och Superettan som gjort bäst ifrån sig under den föregående månaden. Utöver erkännandet får de vinnande spelarna och tränarna en vinstsumma på 10 000 kronor från Unibet som vinnaren får skänka till ett utvalt samhällsengagemang inom klubben. Juryn för Månadens spelare och Månadens tränare består av samtliga lagkaptener i de respektive ligorna samt ett antal utvalda experter från sportmedia och representanter från Unibet. Totalt skänkte Unibet 240 000 kronor i samband med prisutdelningarna.

Totalt lades 76 944 röster från supportrar, vilket är en ökning jämfört med fjolårets 51 456 röster. Det ökade intresset syntes också i sociala medier, där material kopplat till utmärkelserna gick bättre än föregående säsonger.

Unicoach

2024 var femte året med Unibet som partner för klubbarnas akademiverksamhet. Under året certifierades 31 klubbar inom Unicoach-konceptet. Klubbarna redovisade sin dokumentation digitalt via Unicoach.se.

Detta var det tredje året för klubbarna i den nya certifieringsmodellen. Inför året uppdaterades certifieringen, kraven tydliggjordes utifrån den utvärdering som gjordes inför året. 26 klubbar fick under sommarhalvåret ett fördjupat certifieringsbesök för andra gången. I slutet av året genomfördes ett digitalt certifieringsmöte där klubbarnas slutgiltiga poäng fastställdes.

Utöver certifieringen så har fortbildning av akademiernas personal varit i fokus. I tillägg till detta har SEF haft en utbildning som vände sig mot tränare i P16-19 tillsammans med Double Pass, gruppen samlades vid fyra tillfällen x 2 dagar.

I december genomfördes en fysisk träff i samarbete med SvFF och EFD mot personal som är verksamma inom skolan.

SEF arrangerade också två akademichefsträffar, en digital i mars och en fysisk träff i september.

I slutet av säsongen genomfördes Skandinaviska Mästerskapen för P19 i Marbella och för P17 i Borås. Detta i samarbete med ligakollegor i Danmark och Norge.

För fjärde året i rad genomfördes ett antal referensprojekt riktade mot akademierna. Totalt 30 klubbar deltog med 1-2 deltagare vardera.

I samarbete med SvFF:s utbildningsavdelning genomfördes också en pilotkurs, UEFA B Ungdom, för akademitränarna.

Unicoach-utmärkelser

För fjärde gången delade Svensk Elitfotboll tillsammans med Unibet ut utmärkelser till framstående klubbar, tränare och spelare i de svenska fotbollsakademierna för deras prestationer under året som gått.

Ligaintegritet

Fokus har under 2024 legat på att utbilda och informera om risker och hot kring matchfixning, spelansvar och spelproblem. Innan seriestarten 2024 hade alla spelare genomgått de årliga utbildningarna kring matchfixning och spelansvar.

Under året har SEF tillsammans med Spelfriheten och Unibet besökt och föreläst om spelberoende för seniorspelare och ledare.

Under våren blev SEF inbjudna av Moderaterna till Riksdagen tillsammans med Kindred/Unibet samt Spelfriheten där SEF:s föreläsningsturné kring spelberoende sågs som ett gott exempel.

Samarbetet med Svenska Fotbollförbundet och Riksidrottsförbundet har fortsatt och det råder en god samverkan inom dessa integritetsfrågor.

Svenska Futsalligan (SFL)

SFL-säsongen 2023/2024 präglades av hög kvalitet på planen och mycket publik på läktarna.

I vårens slutspel bjöds det på många fina och jämna matcher och höjdpunkten blev finalen mellan Uddevalla FC och Borås AIK. Matchen stod länge och väl och vägde men till slut vann Uddevalla med 2-1 inför ett fullsatt Agnebergshallen med 1953 åskådare AFC Eskilstuna och FC Real slutade på nedflytt-

ningssplats och fick lämna ligan. Då Linköping futsal tackade nej till sin plats så fick FC Real behålla sin plats i SFL.

På partnersidan fortsatte SFL sina samarbeten tillsammans med SR, Select, TCT, Company Line och Strawberry hotels.

SFL P19 vanns av Örebro FC efter att Hammarby IF besegrats i finalen.

Hållbarhet

2024 innehöll klubbbesök tillsammans med Enable Sverige för informationsinsamling kopplat till ordningsstörningar. Vi besökte Malmö FF, IF Elfsborg, IFK Norrköping, Djurgården Fotboll och IFK Göteborg. Syftet med träffarna var att ge en bredare bild av läget inför säsongen 2024.

Under våren släpptes en film kopplat till inkludering. SEF vill visa olika berättelser kopplat till det arbete utanför de kritade linjerna där vi använder fotbollen som ett verktyg för att nå framför allt fler barn och unga.

SEF deltog på en konferens tillsammans med EFDN (European Football for Development Network), denna gång hos Legia Warszawa som värd i Warszawa Polen. Förutom Svensk Elitfotboll medverkade Hammarby Fotboll, Malmö FF och IF Elfsborg.

Vidare tittar SEF på Miljö och den ekonomiska hållbarheten. Hur man på ett hållbart sätt skapar hållbara klubbar. Från 2025 blir två delar i UEFA-licensen kopplat till socialt ansvarstagande ett A-kriterium vilket ställer större krav på liga och klubbar.

Året avslutades med Hållbarhetsarenan i Malmö, i samarbete med Malmö FF. Över 160 deltagare medverkade över två dagar, fördelat på 29 klubbar och partners.

Ligakoordinator

Inför säsongen 2024 genomfördes inventering, beställning och leverans av samtligt exponeringsmaterial för centrala partners. Detta gällde både fysisk exponering på arenorna och digital exponering online. Ligakoordinatorerna ansvarade även för beställning och leverans av ackrediteringar, elitfotbollsmanualer, fotovästar, förbudsskyltar och byteskort.

Innan seriestart genomfördes ett digitalt möte med affärs- och sponsoransvariga i klubb för att gå igenom vad som förväntas gällande arena-exponeringen. Samma information förmedlades även till matchdelegaterna under deras upptaksträff.

Ligakoordinatorerna organiserade även en digital uppstartskonferens med samtliga matchsekreterare.

Under säsongen 2024 har ligakoordinatorerna i huvudsak arbetat med:

- Kontroll och uppföljning av exponering för centrala partners såväl fysisk som digital.
- Kontroll, felsökning och uppföljning av matchstatistik för rapporter och hemsidor.
- Kontroll, uppföljning och administration av publiksiffror kopplat till Unibets publikstödet.
- Agerat kontaktfunktion för SEF Tagging Center samt matchsekreterare.
- Agerat sekreterare för SEF:s Disciplinutskott.
- Hanterat beställning och administration kring matchbiljetter för centrala partners.
- Hanterat insamling och administration kring matchdräkter tillsammans med SvFF:s domarkommitté, detta år även avseende jubileumsdräkter för Allsvenskan 100 år.
- Planering, hantering, uppföljning och kommunikation kring digitala kampanjer för aktivering av supportrar.
- Insamling och framtagning av underlag, samt uppföljning av, träningsmatcher inom ramen för aktuellt mediaavtal.

Sportdatakoordinator

Under året har befintliga projekt inom området utvärderats, både internt samt via insamling av feedback från klubbarna.

Inför säsongen 2024 infördes två nya samarbeten på liganivå. Ett ligaavtal på seniorsidan med PlaymakerAI samt ett ligaavtal med Spiideo gällande en central videoplattform i Spiideo Perform för klubbarna i P19 Allsvenskan och P17 Allsvenskan. Samtliga uppladdade matcher har också taggats via Spiideos tjänst AutoData 24.

I samband med Allsvenskans Stora Pris i november samlades för första gången de analysansvariga

fysiskt för en gemensam konferens under dagen där de fick ta del av presentationer samt diskutera olika frågor inom området sportdata/analys.

Säkerhet och match-delegatverksamheten

Sedan 2020 har Svensk Elitfotboll det operativa ansvaret för delegatverksamheten inom svensk fotboll. Verksamheten, vars uppgift är att övervaka arrangemangs- och säkerhetsfrågor i samband med matcherna, har under 2024 haft en tillfredsställande utveckling.

SEF utser matchdelegater till samtliga matcher i Allsvenskan och Superettan. SEF gör även uppdrag till SvFF och EFD när det påkallas, framför allt i Svenska Cupen, OBOS Damallsvenskan, Elitettan samt Ettanfotboll.

Delegaten deltar, tillsammans med bland annat säkerhetsansvarig från respektive förening samt myndighetspersoner, i planeringsmöten som förmöten samt eftermöten i samband med matcherna.

Delegaten ansvarar för att protokollföra vad som sägs vid respektive möte, vilket tillsammans med eventuella händelser under matchen, utgör en del av matchdelegatens rapport.

Delegatens fokus är alltid att hjälpa arrangören att skapa säkra, trygga och välkomnande arrangemang, men har också som uppgift att rapportera och anmäla eventuella avvikelser kopplat till de direktiv som finns inom Svensk Fotboll.

Under de senaste åren har ett antal förändringar genomförts vad gäller utbildning och utveckling. Bland annat genomgår alla nya delegater en digital grundutbildning som bygger på ett UEFA-koncept där utbildningen avslutas med ett slutprov. Varje år genomför samtliga delegater ett digitalt prov för att godkännas inför den nya säsongen.

Organisationen har under säsongen 2024 bestått av 30 matchdelegater och 6 säkerhetsdelegater som tillsammans genomfört 482 uppdrag inom SEF samt 228 uppdrag för SvFF, EFD, SFL och Ettanfotboll.

Säkerhetskonferens polisen

Varje år genomför SEF en säkerhetskonferens tillsammans med Polismyndigheten där riktlinjer och arbetssätt diskuteras nationellt och regionalt inför säsongen.

Under 2024 genomfördes en nationell säkerhetskonferens i Stockholm. Konferensen fick goda betyg i utvärderingarna och kommer att genomföras på ett liknande sätt under 2025, men då som regional konferenser i Göteborg, Malmö och Stockholm.

Utifrån detta har de strategiska inriktningarna som diskuterades och beslutades inför 2020 fortsatt att utvecklas under 2024. Det innebär bland annat att:

- Ordningsstörande individer ska bort från idrottsanläggning – fokus på individer, inte kollektivet.
- Innehav och användande av pyrotekniska varor och maskeringsutrustning vid våra evenemang ska upphöra och farliga föremål ska inte kunna föras in på anläggningen.
- Obehörigt beträdande av spelplanen och inkast av föremål på spelplanen skall upphöra.
- Förbättrade rutiner vad gäller kameraövervakning.
- God samverkan och kommunikation mellan parterna på nationell, regional och lokal nivå.

Utbildning Säkerhetsansvariga

För att säkerställa en hög nivå på klubbarnas säkerhetsarbete finns ett antal krav i fotbollens tävlingsbestämmelser. Ett av dem är att klubbarna ska ha en av SEF utbildad säkerhetsansvarig i klubben. Utbildningen omfattar 80 timmar med föreläsare från myndigheter, räddningstjänst, SvFF, SEF, ledarskapsträning, kommunikation, arbetsmiljö, mediaträning samt träning kopplat till olika matchsituationer.

Samverkan EFD

Under 2023 tecknades ett samverkansavtal med EFD (Elitfotboll Dam). Avtalet innebär att SEF har ansvaret för planering av utbildningen för säkerhetsansvariga inom EFD samt tillsättning av matchdelegater, uppföljning av delegatrapporter och förslag på åtgärder till klubbarna utifrån dessa rapporter.

Supportersamverkan

Under 2024 har SEF:s samverkan med SFSU (Svenska fotbollssupporterunionen) fortgått i god anda. Utöver

de kontakter och samtal som sker i det dagliga arbetet så har månadsvisa avstämningsmöten genomförts. Mötena och dess innehåll kommer att följas upp kontinuerligt under de kommande åren.

SLO

Den 19 november genomfördes en konferens för samtliga SLO:er, syftet var dels att sammanfatta säsongen, dels att blicka framåt. Totalt deltog 20 SLO:er och konferensen togs i mål dagen efter i samband med Allsvenskan Stora Pris.

Under 2024 har planeringsarbete genomförts med anledning av Liaise II, ett EU-projekt som genomförs tillsammans med FSE (Football Supporters Europe). Genomförandet av projektet skall mynna ut i bättre relationer mellan SLO:er och polis. Utöver Sverige och FSE så ingår Tjeckien, Irland, Nederländerna, Frankrike och Rumänien i projektet.

SLO:ernas styrgrupp har under året bytts ut och i samband med detta har vi även valt att byta namn på gruppen till Utvecklingsgruppen, detta för att ytterligare belysa att rollen behöver utvecklas och tas framåt.

Medlemmarna i den nystartade gruppen är:

- Håkan Dahlström, Landskrona BoIS (vald på 1 år)
- John Skärlund, AIK fotboll (2 år)
- Mia Lindén, Helsingborgs IF (2 år)
- Riad Muhammed, Malmö FF (1 år)
- Mattias Byström, GIF Sundsvall (2 år)

Kommersiella avdelningen

Under året har funktionen för Försäljning B2B/B2C och Evenemang, Marknads- och varumärke samt Affärsutveckling samlats under Kommersiella avdelningen där man efter sommaren rekryterat en kommersiell chef i Jessica Linnman. Under verksamhetsåret har man framför allt fokuserat på utveckling inom följande fokusområden:

- Mediaavtal för 2026–2031
- Sätta en tillväxtstrategi på liganivå
- Skapa ett partnersnätverk för våra centrala partners
- Se över strategin för affärsutveckling

Mediaavtal 2026–2031

SEF har efter en lång process slutfört förhandlingar kring liverättigheterna för Allsvenskan och Superettan för perioden 2026–2031. Köpare blev TV4/Telia. De internationella betting- och mediarättigheterna återstår att sälja under 2025 samt även klipp- och magasinrättigheter.

I anknytning till mediaavtalet pågår ett uppdrag att tillsammans med TV4 beställa tv-produktionen till 2026–2031. Det uppdraget är igångsatt under 2024 men kommer att slutföras under 2025.

Försäljning samarbetspartners liganivå

Av förklarliga skäl har bearbetning av marknaden haft lägre intensitet under 2024 på grund av omorganisation, nyrekrytering samt fokus på mediaupphandlingen.

SEF har under året haft inledande diskussioner med Unibet inför en eventuell förlängning av nuvarande avtal. Den diskussionen har avslutats och en förhandling om nytt avtal har inletts.

SEF:s befintliga samarbetspartners utvecklar och förstärker sin närvaro kring elitfotbollens verksamheter.

Huvudpartnern Unibet fortsätter att tillsammans med SEF utveckla sitt arbete mot spelproblematik och bistår även aktivt i det förebyggande arbetet mot matchfixning.

Vidare har försäljningsverksamheten stärkts framåt genom resultat av externa undersökningar kopplat till folkets intresse för ligorna, som tydligt pekar på utveckling och förstärkt hållbar konkurrenskraft.

Affärsutveckling B2B/B2C

Under 2024 har utvecklingen av centrala infrastrukturen fortsatt med fokus på Lime CRM och Business Central. Fler klubbar anslöt sig och påbörjade ett mer professionellt och systematiskt sätt att driva sina affärer via verktyget.

Nätverksarenan

2024 års upplaga av Nätverksarenan – den sjätte i ordningen – gick av stapeln i London i början av februari. Totalt medverkande 136 personer från liga, klubb och officiella partners och samaktörer till både liga och klubb.

Kommunsamverkan

Svensk Elitfotboll har under året slutfört ett pilotprojekt tillsammans med fyra klubbar i Allsvenskan och Superettan i syfte att stärka deras kommunsamverkan. Fyra piloter har genomförts inom ramen för projektet. Dessa klubbar och kommuner var: Halmstads BK/Halmstads kommun, IK Brage/Borlänge kommun, IK Sirius Fotboll/Uppsala kommun och Trelleborgs FF/Trelleborg kommun. Arbetet fick på sina håll stor effekt under 2024. Det framkom under projektets gång att klubbarna redan bidrar till mycket av kommunernas mål, men att parterna kan bli bättre på att synliggöra det. Dessutom konstaterades det att klubbarna med sina organisationer, sitt socialt viktiga arbete och starka varumärke kan bidra ännu mer till sina hemkommuner om samverkan utvecklas.

Ligornas Affärsråd

Affärsrådet träffades vid tre tillfällen i syfte att förbereda, utveckla och följa upp de gemensamt prioriterade initiativen till affärsutveckling för klubbarna och ligorna.

Affärsrådet bestod under året av följande representeranter från medlemsklubbarna:

- Josefine Van Ginhoven, IFK Göteborg
- Stina Jansson, AIK
- Daniel Malmgren, Djurgården
- Anna Nordström Carlsson, Malmö FF
- Kaj Pettersson, IFK Norrköping
- Henrik Svartborn, Örgryte IS

Evenemangsutveckling

Svensk Elitfotbolls årliga publikundersökning, NSI-undersökningen (Nöjd-supporter-index), utfördes likt tidigare år. Inför årets NSI-undersökning lyftes "drivkraftsmodulen" tillfälligt bort för att ge plats till att analysera "bortalagsfaktorn" som intressedriver. Det har gett klubbarna bättre förståelse för vilka målgrupper som intresserar sig mer av vilka matcher och motstånd.

Allsvenskans NSI sjönk från 76 till 75 medan Superettans NSI ökade från 70 till 72. Målet på lång sikt är ett NSI på 75 för båda ligorna vilket motsvarar "mycket nöjda besökare" enligt SCB-benchmark – ett resultat som Allsvenskan alltså uppnådde även detta år.

Allsvenskans Stora Pris

En händelserik Allsvenskans Stora Pris utsåg Gunnar Nordahl till den bästa spelaren i Allsvenskan genom alla tider. Dessutom utsågs Sebastian Nanasi till den bästa spelaren i serien för andra säsongen i rad. Nikola Vasic, IF Brommapojkarna prisades för segern i årets skytteliga i Allsvenskan med sina 17 mål.

Samtliga vinnare på Allsvenskans Stora Pris 2024:

- Årets målvakt: Warner Hahn, Hammarby
- Årets back: Pontus Jansson, Malmö FF
- Årets mittfältare: Sebastian Nanasi, Malmö FF
- Årets forward: Nikola Vasic, IF Brommapojkarna
- Årets unga spelare: Samuel Dahl, Djurgården
- Årets tränare: Fredrik Holmberg, GAIS
- Årets bästa spelare: Sebastian Nanasi, Malmö FF

I anslutning till Allsvenskans Stora Pris överräcktes även pris till Årets Unicoachspelare samt Domarnas pris till årets ledare, årets spelare samt årets domarvän. Vinnarna var Fredrik Holmberg (GAIS), Nahir Besara (Hammarby) och Fehmi Sezgir (Västerås SK). IK Sirius och IK Brage belönades med Årets bortasektion i Allsvenskan respektive Superettan.

Utmärkelser och pristagare 2024 i Superettan:

- Årets målvakt i Superettan: Viktor Frodig, IK Brage
- Årets back i Superettan: Ivan Kricak, Östers IF
- Årets mittfältare i Superettan: David Edvardsson, Landskrona BoIS
- Årets forward i Superettan: Dijan Vukojevic, Degerfors IF
- Årets tränare i Superettan: William Lundin, Degerfors IF
- Årets unga spelare i Superettan: Elias Pihlström, Degerfors IF
- Årets bästa spelare i Superettan: Adam Bergmark Wiberg, Östers IF

Utöver den livesända galan hölls följande möten i samband med Allsvenskans Stora Pris: Affärsmöte B2B/B2C, Ekonomimöte, Hållbarhetsmöte, Kommunikationsmöte, SLO-möte, Sportchefsmöte, Sportdatamöte och Säkerhetsmöte.

Vid den interna prisutdelningen där samtliga funktioner deltog uppmärksammades även vinnaren i Allsvenskan, klubbarna som avancerat till Allsvenskan och Superettan, vinnarna i Svenska Cupen, vinnare i domarnas priser, vinnarna i Unibets Hemmaklubben, vinnarna i Tårtspaden och årets SLO. Där uppvaktades även samtliga klubbar som spelat i Allsvenskans historia och personer som haft en viktig roll i Svensk Elitfotbolls utveckling.

Upptaktsträffar

Den 18 mars genomfördes Allsvenskans upptaktsträff på Quality Hotel Friends i Solna. Rekordmånga journalister fanns på plats för att följa formatet med paneldebatter på scen, presentation av samtliga klubbar och kommentarer från huvudtränare och spelarprofiler inför publik på plats och i TV-rutan. Hela 521 intervjuer genomfördes av media under 150 minuter på Allsvenskans upptaktsträff!

Den 19 mars var det dags för Superettans upptaktsträff på samma plats. 140 gäster i form av journalister, klubbpersonal och andra gäster deltog för att följa uppsnacket av Superettan 2024.

Affärsutveckling/marknad

Livekanalen

Efter vårens styrelsebeslut om utökad funktionalitet i apparna har en utvecklingsresa pågått under 2024 och fortsätter in i 2025 där nya möjligheter för spons, supporter-engagemang och nya intäkter varit fokus. Besöken i apparna ökade markant, från drygt 10 500 000 till över 15 000 000.

Live Partner

Under 2024 har onboardingen av Live Partner kommit igång, och hundratals företag är synkade mellan appen och vårt CRM. Projektet har även skapat initiativ hos klubb att delvis sätta nya strategier med vilka man arbetar med det digitala affärsnätverket. Användar-responsen för appen har varit positiv och det enkla gränssnittet är välkommet speciellt hos de användare som inte har lika mycket erfarenhet digitalt. Onboardingen fortsätter under slutet av 2024 och fortsätter 2025. Vidareutveckling sker i samråd med onboardade klubbar.

Fotbollskonto

SEF:s Single-sign on Fotbollskonto är implementerat i AXS, Allsvenskan Fantasy, Livekanalen, ligasajterna, Partnernätverk med Live Partner och Fotboll Play. Under 2024 har Malmö FF anslutit och lanserat MittMFF med Fotbollskonto. Man ser över möjligheter att implementera SSO även i andra system, där Fotbollskonto skulle förenkla för den utbredda kundgruppen av användare, samt hjälpa SEF:s medlemmar på utvecklingsresan framåt. Baserat på användarstatistiken sker den absoluta majoriteten av inloggningar-

na sömlöst för användaren, det vill säga att den inte behöver uppge användarnamn eller lösenord.

Fotboll Play

Fotbollplay som är en gemensamm streamingplattform innebär en möjlighet för klubbarna att öka sina intäkter och är ett strategiskt viktigt steg mot att skapa nya rättigheter. Under maj 2024 stod det klart att 100% av klubbarna startat upp sin kanal och laddat upp innehåll eller livestreamat matcher direkt till plattformen, vilket var ett av årets KPI:er och uppsatta mål. Allsvenskans och Superettans upptaktsträffar sändes också direkt på Fotboll Play. Utöver klubbarnas egna innehåll har även Skandinaviska Mästerskapen för P19 i Marbella och P17 från Borås sänts på Fotbollplay.se under hösten

Via Fotbollplay.se och klubbens egna sida/kanal kan klubbarna idag skapa nya intäkter via både Pay-per-view och abonnemang, det senare lanserades i juni 2024. Det är även en plattform som bör vara en del av partneraktiveringen på klubb, via exponering och försäljning av tex alla presskonferenser, P19-matcher eller tränarintervjuer. Det är enkelt att lägga in partnerexponering i innehållet.

Under 2024 har ca 3500 dagar spenderats i tid på Fotbollplay, och trafiken och antal tittare har ökat sedan 2023. Data från köp och inloggningar finns i vårt MA-system, Symplify, där klubbarna kan agera på sin egen kunddata för att skapa merförsäljning.

CRM-systemet Lime

Under året har löpande utveckling skett i form av utveckling av BI-verktyget (Business Intelligence), integration mot Business Central (ERP-system), rabatter av affärsprodukter, e-signeringsverktyg och ett nytt sätt att periodisera fakturaunderlag.

Biljettsystem AXS

Under våren 2024 implementerades Fotbollskonto som inloggning i alla klubbars biljettshopar, förutom de tre som inte ligger under SEF:s avtal med AXS (AIK, Djurgården och Hammarby). Det har bidragit till ökad datakvalitet och även till att klubbarna får en mer heltäckande bild av sina supportrar.

Förutom den omfattande implementationen av Fotbollskonto har även följande funktioner utvecklats under året tillsammans med AXS:

- Dela/Transfer biljett – där även data på den som fått biljetten samlas in
- Bortakortet säljs nu i biljettsystemet, vilket gör att det stora manuella arbetet med hanteringen är borta
- Merge av konton – konton med samma e-postadress samt även där användare har flera konton med olika e-postadresser

Under försommaren presenterade AXS sitt nya biljettsystem AXS Portal, vilket kommer att ersätta det befintliga systemet Transticket efter 2026. Under hösten har SEF haft en dialog med AXS för att få information om vilka funktioner och förmågor som finns och vilka som behöver utvecklas i det nya biljettsystemet utifrån SEF-klubbarnas behov, samt tidplan för utveckling, ekonomiska fördelar och kostnader för ett eventuellt byte av biljettsystem. Enligt beslut på senaste medlemsmötet har SEF parallellt påbörjat arbetet med en riktad upphandling mot andra biljettleverantörer för att säkra att SEF-klubbarna framåt har det bästa biljettsystemet till en fördelaktig kostnad.

Marketing Automation – Symplify

Under 2024 har stort fokus legat på att hjälpa klubbarna att ta nästa steg inom Marketing Automation för att få en effektivare kommunikation med möjlighet till högre intäkter och ökad lojalitet. Totalt är 31 klubbar onboardade i systemet med olika aktivitetsnivåer.

Under året har flera nya datakällor integrerats i Symplify, så förutom biljettdata från AXS finns nu också:

- Medlemsdata från SportAdmin
- Senaste inloggning med Fotbollskonto i Livekanalen, FotbollPlay, AXS, Allsvenskan Fantasy och övriga tjänster som använder Fotbollskonto SSO
- FotbollPlay-transaktioner
- Klubbsspecifik data

Detta gör att man nu kan korsköra segment och jobba med cross-selling:

Detta skapar stora möjligheter till merförsäljning, ökad lojalitet och högre intäkter. Generellt används Symplify till kampanjer för att sälja mer lösbiljetter till specifik match, säsongskortskampanjer, kommuni-

kation till biljettköpare före och efter match, kommunikation till partners och medlemmar, nyhetsbrev, automatiserade utskick till nya säsongskortsköpare, födelsedagshälsningar till medlemmar med mera. Under året har närmare tolv miljoner epostmeddelanden skickats ut från Symplify, fördelat på drygt 2000 epostutskick.

Medlemsystem

Frågan om gemensamt medlemsystem har utretts av SEF tillsammans med en referensgrupp om 15 klubbar. Frågor om klubbarnas behov, erfarenheter från olika system, vilka system som kan vara aktuella som gemensamt system samt vilka styrkor och svagheter dessa har, har belysts. Då 23 av 32 klubbar hade SportAdmin i början av 2024 har SEF som ett första steg skrivit ett avtal med SportAdmin för att få tillgång till deras API och integrera med CEEEn, vilket ger klubbarna tillgång till medlemsdata i Symplify. Integrationen, som är frivillig och betalas av respektive klubb, blev klar efter sommaren.

Den andra delen av SportAdmin-samarbetet är att SportAdmin ska förändra och förbättra funktioner i systemet för att möta SEF-klubbarnas behov. En första version av ett nytt köpflöde för stödmedlemskap presenterades under hösten och i början av 2025 planeras ett nytt köpflöde för familjemedlemskap vara klart. Andra prioriterade punkter som SEF och SportAdmin diskuterar är implementation av Fotbollskonto som login, möjliggöra medlemsförtur och medlemspriser i biljettsystem, möjliggöra köp av medlemskap i biljettsystem, olika förbättringar kring hantering av spelande medlemmar med mera.

Webbshopsystem

Vid medlemsmötet i november togs beslut om att vi ska fortsätta jobba för att koppla samman vår data, där webbshopsdata är nästa projekt. En utvärdering om vilken data som ska integreras och på vilket sätt, samt även om eventuellt gemensamt system, kommer att göras under 2025.

Varumärke/image

Allsvenskan 100 år

2024 var säsongen då Allsvenskan firade 100 år, vilket påverkade marknadsföringen i alla kanaler. Firandets crescendo skedde under omgång 19 och 20 då de allsvenska klubbarna under våra så kallade jubileumsomgångar spelade i speciellt framtagna retroröjor för att hylla den gemensamma historien. Jubileumsinnehållet som skapades under året presterade över genomsnittet i samtliga kanaler, och bäst mottaget blev innehållet kopplat till just klubbarnas retroröjor. SEF besökte utöver detta även samtliga 67 klubbar som någonsin spelat i Allsvenskan för att överlämna en jubileumsboll och ett diplom.

Allsvenskan Fantasy

Återigen sattes det ett nytt användarrekor i Allsvenskan Fantasy. 2024 var det 60 000 registrerade lag som deltog – en ökning med 36 procent jämfört med året innan. I Allsvenskan Fantasy får supportrar ta sig an rollen som tränare och göra upp om vem som bäst kan förutse hur Allsvenskans spelare och lag presterar under säsongen. Deltagarna får en budget och uppdraget att sätta ihop en egen trupp. Truppen får sedan poäng baserat på hur spelarna presterar i verkligheten.

Ligawebbar och sociala medier

Under året har Svensk Elitfotboll tagit ett strategiskt omtag om innehållsproduktionen så att den på ett tydligare sätt linjerar med organisationens övergripande strategi. Syftet har varit att säkerställa att Svensk Elitfotbolls ligakanaler bidrar till att öka intresset för de gemensamma varumärkena och maximera möjliga intäkter från alla centrala rättigheter. Det strategiska arbetet i kombination med en ökad satsning på innehållsproduktionen ledde till att SEF under året såg öknings i alla nyckeltal, så som antal exponeringar och klick till alla egna tjänster – någonting som i förlängningen genererat fler Fotbollskonton.

SEF AB

SEF AB är SEF:s helägda dotterbolag, som har huvudansvaret att drifta, förvalta och utveckla den satsning som under många år gått under namnet EFIT, Elitfotbollens IT. Det dagliga arbetet sker i mycket nära samarbete med funktionerna på SEF och på SEF:s och föreningarnas uppdrag. SEF AB spelar en stor roll för den svenska herrelitfotbollens förmåga att fortsätta utveckla sina rättigheter i syfte att leverera en fantastisk upplevelse till supportrar såväl som partners.

Under 2024 har bolaget samverkat med ett antal av SEF:s medlemmar i syfte att stötta i enskilda utmaningar såväl som att möta deras behov gällande produktutveckling, teknik och data. Utöver det har man fortsatt att utveckla elitfotbollens gemensamma produkter och tjänster, tillsammans med SEF.

