

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025



SVENSK ELITFOTBOLL

INLEDNING

Vi lämnar 2025 bakom oss och kan konstatera att intresset för svensk elitfotboll fortsätter att växa. För andra året i rad slår vi nytt publikrekord. Totalt noterades 3 291 868 åskådare på våra läktare under året, ett tydligt kvitto på den starka attraktionskraft som Allsvenskan och Superettan har i hela landet.

Sportsligt blev 2025 ett år som skrev in sig i historieböckerna. Vi gratulerar Mjällby AIF till ett allsvenskt SM-guld av sällan skådat slag. Med 75 inspelade poäng står laget som de poängmässigt starkaste svenska mästarna genom tiderna. Tidigare rekordinnehavare Malmö och AIK mäktade med 67 poäng säsongerna 2010 och 2018. Nu tar Mjällby steget ut i Europa och vi lyckönskar så klart föreningen där.

Vi säger också varmt välkomna tillbaka till Allsvenskan till Västerås SK, Kalmar FF och Örgryte IS - tre föreningar med stark identitet, gedigen historik och stort stöd lokalt.

Till Superettan välkomnar vi tillbaka Ljungskile SK och Norrby IF och säger dessutom grattis till Nordic United som för första gången spelar i en av våra SEF-serier.

2025 har också varit ett år av stora förändringar inom Svensk Elitfotboll som organisation. Tuffa beslut har behövt fattas i en tid som präglats av ekonomiska realiteter och en föränderlig omvärld. I samband med detta vill vi rikta ett varmt och uppriktigt tack till de medarbetare som under året har lämnat SEF. Deras insatser, engagemang och kompetens har varit viktiga för den resa vi gjort tillsammans och de har på alla sätt bidragit till att utveckla svensk elitfotboll.

Trygghet och säkerhet på våra arenor har fortsatt varit ett prioriterat område. För andra året i rad kan vi konstatera att antalet allvarliga ordningsstörningar minskar – detta trots att publikintresset samtidigt ökar. Det är en mycket viktig utveckling som visar att långsiktigt arbete, dialog och samverkan ger resultat. Våra klubbar, supportrar, myndigheter och andra aktörer tar ett gemensamt ansvar för att skapa trygga, inkluderande och levande evenemangsmiljöer.

Parallellt har SEF under året arbetat strategiskt och målmedvetet tillsammans med Polismyndigheten och regeringsföreträdare för att ytterligare inten-

sifiera arbetet mot organiserad brottslighet och otillåten påverkan inom elitfotbollen. Detta är ett komplext och långsiktigt arbete och helt avgörande för att värna idrottens integritet, trovärdighet och samhällsroll. Därför var det mycket välkomnat när regeringen genom idrottsminister Jakob Forssmed strax före jul gav uppdraget till polisen att kartlägga brottslighet inom idrotten.

Även frågorna kring illegal IP-TV och dess konsekvenser för svensk idrott och vår modell är något som SEF arbetade hårt med under året och som, tyvärr, blir en ödesfråga även framöver.

Trots att vi som liga och organisation står inför gemensamma utmaningar fortsätter samverkan inom SEF att vara stark. Ett tydligt exempel på detta är beslutet om en ny sexårig överenskommelse kring fördelningsmodellen. Att klubbarna gemensamt kan enas om långsiktiga spelregler skapar stabilitet, förutsägbarhet och goda förutsättningar för fortsatt utveckling – både sportsligt och ekonomiskt.

Hållbarhetsarbetet har under året fortsatt att utvecklas och fördjupas. Våra klubbar gör betydande insatser inom social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet och de samhällsvärden som skapas lokalt är omfattande. Här tar svensk elitfotboll ett tydligt ansvar – inte bara för sporten, utan för samhället i stort.

Sammanfattningsvis lämnar vi 2025 med starkt självförtroende men också med en tydlig insikt om det ansvar som följer med ett växande intresse och en stark position. Tillsammans med våra klubbar, partners och supportrar fortsätter vi att utveckla svensk elitfotboll – långsiktigt och hållbart.

Jens T Andersson
Ordförande, Svensk Elitfotboll



2025 blev ett år att minnas inom den svenska elitfotbollen. I Allsvenskan säkrade Mjällby AIF sitt första SM-guld genom tiderna och tog dessutom fler poäng än något annat lag tidigare gjort. Samtidigt vallfärdade åskådarna till arenorna i Allsvenskan och Superettan, som såg nya rekord noteras på såväl liga- som klubbnivå.

Föregående säsong bjöd på ännu ett jubileum när Superettan följde upp Allsvenskans hundraårskalas med att fylla 25. Tillsammans lockade de båda divisionerna 3 291 868 besök under 2025, vilket var en ökning med nästan 100 000 jämfört med det tidigare rekordet. Snittet i Allsvenskan var 10 982 åskådare per match, samtidigt som AIK slog sitt eget och ligans publikrekord genom att dra 30 025 åskådare i snitt.

Ute på planen åkte Mjällby AIF på en ynka förlust under säsongen och bärgade sitt första SM-guld någonsin. Totalt samlade Listerlandslaget ihop 75 poäng, vilket var fler än någon annan klubb tidigare mäktat med. Bakom Mjällby tog Hammarby hem det stora silvret, medan GAIS knep lilla silvret och IFK Göteborg bronset. Östers IF och IFK Värnamo hamnade däremot på nedflyttningsplats och får börja om i Superettan efter ett respektive fyra år i Allsvenskan.

I Superettan infördes inför 2025 ett nytt vandringspris till slutsegraren, Tommy Svenssons Pris. Den här säsongen hamnade priset hos seriesegraren Västerås SK. Direktuppflyttning väntade även för tabelltvåan Kalmar FF, vilket innebär att båda klubbarna endast tillbringade en säsong i den näst högsta divisionen efter 2024 års nedflyttning från Allsvenskan.

I kvalet till samma serie säkrade Örgryte IS en allsvensk entrébiljett via 3-0 sammanlagt mot IFK Norrköping. För Göteborgslaget väntar därmed en återkomst till Allsvenskan efter 16 års frånvaro. IFK Norrköping får samtidigt spela Superettan-fotboll för första gången sedan 2010.

Umeå FC och Trelleborgs FF får lämna just Superettan efter att ha hamnat på nedflyttningsplats. För de sistnämnda skedde det med minsta möjliga marginal – ett insläppt mål på tilläggstid mot Örebro SK i den avslutande omgången innebar att ÖSK smet förbi i tabellen och tog sig upp på kvalplats. I kvalet hade Närkegänget också marginalerna

på sin sida när man säkrade sin fortsatta Superettan-status via en dramatisk straffsparksläggning mot Hammarby TFF, sedan dubbelmötet slutat 2-2. Samma framgång hade inte Utsiktens BK, som åkte ur serien efter 3-4 totalt mot Norrby IF.

Nya klubbar i Superettan är även Ljungskile SK och Nordic United efter deras respektive avancemang från Ettan-serier under 2025. Klassiska LSK är därmed tillbaka i elitfotbollsfamiljen för första gången sedan 2020, medan Södertäljelaget Nordic gör sitt första framträdande på den här nivån.

Den allsvenska skytteligan vanns av två spelare: August Priske, Djurgården, och Ibrahim Diabate, GAIS, gjorde båda 18 mål. Hammarbys Nahir Besara skuggade på 17 fullträffar. I Superettan bars skyttekronan av IK Brages Amar Muhsin, som gjorde 21 mål. Närmast bakom honom var Noah Christoffersson, Örgryte IS, med sina 18 mål.

Svenska Cupens 69:e upplaga avgjordes den 29 maj i en final på Eleda Stadion i Malmö. Där gick mötet mellan Malmö FF och BK Häcken till straffar efter 0-0 under ordinarie tid samt förlängning. MFF missade två av sina skott från elva meter, vilket innebar att Häcken kunde säkra segern i den femte straffomgången. Titeln var klubbens femte i Svenska Cupen.

När det gällde de svenska lagens framfart på kontinenten under 2025 så var det för övrigt just Malmö FF och BK Häcken som nådde gruppspellet, i UEFA Europa League respektive UEFA Conference League.

Även AIK och Hammarby deltog i Conference League-kvalet, men båda åkte ut i den andra omgången. AIK hade besegrat estniska Paide Linnameeskond med 8-0 sammanlagt i den första omgången, och förlorade sedan med 2-3 mot ungerska Györi. För Hammarby blev det avancemang via 2-1 efter förlängning mot Charleroi innan norska Rosenborg (0-1) sedermera blev en svår motståndare i omgång två.

I kvalet till UEFA Champions League besegrade Malmö FF georgiska Iberia 1999 med 6-2 totalt innan lettiska RFS passerades via 5-1 i den andra rundan. Därefter tog det dock stopp mot FC Köpenhamn, sedan ett mållöst första möte följts av en 0-5-förlust på dansk mark. Efter nederlaget väntade spel i Europa League-gruppspelet. Där blev det idel förluster mot Ludogorets Razgrad (1-2), Viktoria Plzen (0-3), Panathinaikos (0-1), Nottingham Forest (0-3), Porto (1-2), Röda Stjärnan (0-1) och Genk (1-2), samtidigt som MFF lyckades ta en poäng hemma mot Dinamo Zagreb (1-1).

BK Häcken gick in i Europa League-kvalet och besegrade först Spartak Trnava med 3-2 och Anderlecht efter straffsparksläggning. I den tredje omgången blev det sedan förlust med 1-2 mot Brann, vilket ledde till playoff i Conference League. Där bäddade ett hejdundrande första möte för den sammanlagda 7-3-segern mot rumänska Cluj.

I Conference League-gruppspelet lös dock segrarna med sin frånvaro. Här blev det tre oavgjorda resultat mot Shelbourne (0-0), Rayo Vallecano (2-2) och AEK Larnaca (1-1), samt förluster mot Strasbourg (1-2) och Slovan Bratislava (0-1).

I 2025/26 års upplaga av UEFA Youth League representerades de svenska färgerna av IF Brommapojkarna. Laget gick in i den andra kvalomgången men förlorade där med 1-3 sammanlagt mot ukrainska Dynamo Kiev.

I de nationella ungdomsserierna tog Malmö FF hem SM-guldet på P16-nivå genom att finalbesegra Hammarby med 2-0. I P17 Allsvenskan var det däremot just Hammarby som tog hem titeln, som också är kvalifikationsgrundande för den kommande upplagan av UEFA Youth League. Stockholmslaget passerade där MFF i den sista omgången. I P19-klassen vann IF Brommapojkarna, åtta poäng före Halmstads BK, som istället fick nöja sig med att ta hem Ligacupen Elit tack vare en 3-1-seger i finalen mot IFK Göteborg på Nya Ullevi.

Ligacupen 2024/25 spelades klart under våren och försommaren. IFK Göteborg tog hem P16-klassen, IFK Norrköping blev P17-mästare och Malmö FF kunde titulera sig bäst på P19-nivå.

I Gothia Puma Trophy (P17) blev GIF Sundsvall det svenska lag som tog sig längst, genom att nå kvartsfinal. I samma veva, under det enorma Gothia Cup-paraplyet, spelades SEF Trophy (P15), där IFK Göteborg besegrade Sollentuna FK med 2-1 i finalen.

I slutet av november gick startskottet för Skandinaviska Mästerskapens P19-klass i spanska Marbella. Sverige representerades av två lag: BK Häcken, som slutade på åttonde och sista plats, samt Hammarby, som blev femma.

Skandinaviska Mästerskapens P17-klass spelades i Borås i december månad och fick en svensk slutsegrare i form av IFK Göteborg, som besegrade FC Nordsjälland med 3-2 i finalen. IF Brommapojkarna hamnade på femte plats i turneringen, medan Hammarby slutade åtta.

Borås AIK tog hem SM-guldet när Svenska Futsal-ligan avgjordes under våren. I finalen besegrades FC Kalmar med 2-1 i matcher. Titeln där innebar spel i kvalet till UEFA Futsal Champions League. Endast segraren tog sig vidare till "Main Round", vilket Borås AIK gick miste om då slovenska Vrhnika vann gruppen. Övriga deltagande klubbar var estniska Tallinn och turkiska Vangözü.

Verksamhetsberättelse – Disciplinutskottet 2025

Disciplinutskottet har under sitt fjortonde verksamhetsår, säsongen 2025, genomfört 13 sammanträden och vid ytterligare fem tillfällen avgjort tävlingsärenden genom beslut per capsulam.

Utskottet har behandlat 174 tävlingsärenden innehållande totalt 220 anmälningar som inrapporterats av matchdelegaterna. Den största andelen, 49 anmälningar, avsåg sen matchstart.

Sammanlagt 56 anmälningar renderade böter. Totalt bötesbelopp som utdömdes under året uppgick till 526 000 kronor, varav 322 000 kronor (23 anmälningar) är utdömda för sen matchstart.

Anmälan för bristande exponering av centrala partners gjordes i 30 fall. 26 anmälningar gällde avsaknad av ackreditering på personer som vistats i områden som kräver ackreditering eller att ackrediterade personer saknat arbetsuppgift kopplat till evenemanget. 20 anmälningar gjordes mot avsteg från direktiv angående arrangörens hantering vid förekomst av bangers, utskjutande pyroteknik och inkastade farliga föremål.

14 anmälningar lämnades utan åtgärd och en anmälan avvisades till Riksombudet, Svenska Fotbollförbundet.

Utöver detta har Utskottet behandlat nio ärenden, innehållande totalt elva anmälningar rörande bristande exponering av centrala partners, kopplade till Svensk Elitfotbolls Incitamentsmodell. Samtliga ärenden kopplade till Incitamentsmodellen renderade avdrag av villkorade medel om sammantaget 316 699 kronor, justerat för böter utdömda i vissa tidigare tävlingsärenden.

Tre beslut överklagades till Besvärutskottet.

Avslutningsvis vill Disciplinutskottet rikta ett stort tack till samtliga matchdelegater för deras insatser under 2025.

Disciplinutskottet ledamöter 2025

| | |
|-------------------|---|
| Mattias Kronvall | Trelleborgs FF, Ordförande |
| Stefan Andreasson | IF Elfsborg, Ledamot |
| Stefan Lundin | AIK, Ledamot |
| Göran Rickmer | Hammarby, Ledamot |
| Magnus Sköldmark | GAIS, Ledamot |
| Simon Turesson | Svensk Elitfotboll, Sekreterare t.o.m. 15 december |
| Peter Sheppard | Svensk Elitfotboll, Sekreterare fr.o.m. 16 december |

Trelleborg 2026-01-29

Mattias Kronvall
Ordförande

Verksamhetsberättelse – Besvärskottet 2025

Besvärskottet (BU) har under sitt fjortonde verksamhetsår, säsongen 2025, haft två sammanträden.

BU har under säsongen 2025 behandlat tre ärenden, som anhängiggjorts av en förening som överklagat Disciplinskottets beslut.

I de ärenden som BU haft uppe till behandling har BU gjort bedömningen att Disciplinskottets beslut varit korrekt och BU har därför inte funnit anledning att göra någon ändring i beslutet.

Besvärskottets ledamöter 2025

| | |
|--------------------|--|
| Karl Ståhl | GIF Sundsvall, Ordförande |
| Magnus Eméus | Mjällby AIF, Ledamot |
| Håkan Mild | IFK Göteborg, Ledamot |
| David Måsegård | Kalmar FF, Ledamot |
| Rickard Von Yxkull | Hammarby, Ledamot |
| Ola Rydén | Svensk Elitfotboll, Föredragande & Sekreterare |

Stockholm 2025-12-15

Karl Ståhl
Ordförande

Medlemmar

Svensk Elitfotboll har 32 medlemmar. I och med 2025 gick Västerås SK, Kalmar FF och Örgryte IS från Superettan till Allsvenskan. Omvänd väg, från Allsvenskan till Superettan gick IFK Värnamo, Östers IF och IFK Norrköping. Lämnar Superettan gör Umeå FC, Trelleborgs FF och Utsikten. Nya klubbar i Superettan 2026 blir Ljungskile SK, Norrby IF och Nordic United.

Organisation och kansli

Johan Lindvall, Generalsekreterare (jan-mars), Henrik Berggren (dec-), Lena Engström (tf Generalsekreterare april-nov), Ola Rydén, Svante Samuelsson, Jessica Linnman, Anders Nyberg, Robert Johansson (jan-sep), Kaveh Sarvari (jan-sep), Niclas Janson, Anders Wikström (jan-sep), Beatrice Clarke, Per Eliasson, Thomas Hasselgren, Lasse Ternström (jan-april), Per Löfgren, Alexander Kronlund (jan-aug), Stina Andreasson (jan-aug), Ylva Ring (jan-aug), Peter Sheppard, Jeja Svensson (jan-aug), Simon Turesson, Simon Andersson, Jimmy Högberg, Johan Schollin och Johan Eriksson (mars-).

Som visstidsanställda jobbade Roberth Jacobsson, Moa Wettby och Vera Engström.

I dotterbolaget Sports Entertainment Factory AB (SEF AB) är Lena Engström vd och där jobbar Petter Falk och Johan Sonesson. Som konsulter jobbar Johan Viberg, Jon Ola Bergaplass och Göran Öberg.

Styrelse och funktionärer

Jens T Andersson (Ordförande)
Henrik Berggren, Djurgården
Anders Billström, BK Häcken
Stefan Andreasson, IF Elfsborg
Mattias Kronvall, Trelleborgs FF
Jens Magnusson, Östers IF
Teresa Utkovic, IFK Göteborg
Generalsekreterare (adj)

Revisorer

Josefine Fors, Grant Thornton
Jonas Lindegren, Örebro SK

Revisorssuppleant

Peter Ek, Grant Thornton
Marcus Jodin, BK Häcken

Disciplinutskottet

Mattias Kronvall, Trelleborgs FF, ordförande
Stefan Andreasson, IF Elfsborg
Magnus Sköldmark, GAIS
Göran Rickmer, Hammarby
Stefan Lundin, AIK
Simon Turesson Svensk Elitfotboll

Besvärsutskottet

Karl Ståhl, GIF Sundsvall, ordförande
Richard von Yxkull, Hammarby
Magnus Emeus, Mjällby AIF
Håkan Mild, IFK Göteborg
David Måsegård, Kalmar FF
Ola Rydén, Svensk Elitfotboll

SEF AB

Styrelse

Henrik Berggren, Djurgården (Ordförande)
Johan Lindvall, Svensk Elitfotboll (jan-mar)
Niclas Jansson, Svensk Elitfotboll
Lena Engström, vd (adjungerad)

Hedersordförande

Lars-Christer Olsson, Lund

Hedersledamöter

Björn Ahlberg, Norrköping
Lars Appelqvist, Stockholm
Tommy Theorin, Malmö
Kenneth Håkansson, Landskrona
Rose-Marie Frebran, Örebro
Mats Enquist, Uppsala

Valberedningen

Ordförande

Dennis Andersson, BK Häcken

Ordinarie ledamot

Patrik Lundgren, Falkenbergs FF

Lisa Lidén, IFK Värnamo

Kalle Olsson, Landskrona Bois

Sammanträden

Årsmötet genomfördes den 21 mars. Utöver det har Svensk Elitfotboll haft medlemsmöten 4-5 februari, 20 maj, 28 oktober, samt videomöten 27 mars, 26 september, 7 oktober och 17 december. Styrelsen har under verksamhetsåret sammanträtt elva gånger samt för ett konstituerande möte.

Konferenser och möten, digitala och fysiska, med Klubbchefer, Sportchefer, Akademiansvariga, Ekonomiansvariga, Marknadsansvariga, Evenemangsansvariga, Kommunikationsansvariga, Hållbarhetsansvariga, Säkerhetsansvariga och SLO:er har hållits separat och gemensamt med Allsvenskans och Superettans klubbar.

Ledamöter i SvFF

Styrelsen

Jens T Andersson, Svensk Elitfotboll

Anders Billström, BK Häcken (gemensamt mandat med EFD)

SvFF:s valberedning

Dennis Andersson, BK Häcken

Ledamöter i SvFF-kommittéer, utskott & projektgrupper

Disciplinnämnden

Ola Danhard, IF Brommapojkarna

Anläggningskommittén

Ola Rydén, Svensk Elitfotboll

Tävlingskommittén

Jacob Lennartsson, Mjällby AIF

Distrikts- och föreningskommittén

Henrik Berggren, Djurgården

Fotbollsutvecklingskommittén

Svante Samuelsson, Svensk Elitfotboll

Tävlingsutvecklingskommittén

Svante Samuelsson, Svensk Elitfotboll

Futsal- och Beachsoccerkommittén

Lars Ternström, Svensk Elitfotboll (adjungerad)
(jan-mars)

Arbetsgrupp för domarefrågor

Alf Johansson Djurgården
Svante Samuelsson, Svensk Elitfotboll

SvFF:s representantskap

Stefan Andreasson, IF Elfsborg

Henrik Berggren, Djurgården

Lisa Lidén, IFK Värnamo

Niclas Carlén, Malmö FF

Jens Magnusson, Östers IF

Magnus Olsson, IK Brage

Magnus Sköldmark, GAIS

Mattias Kronvall, Trelleborgs FF

Suppleanter (ej personliga)

Richard von Yxkull, Hammarby

Håkan Mild, IFK Göteborg

Jacob Lennartsson, Mjällby AIF

Axel Granath, AIK

Martin Malmberg, IK Sirius

Peter Kleve, IF Brommapojkarna

Daniel Wilhelmsson, IK Oddevold

Jozo Matovac, Örgryte IS

Tabeller & Resultat

Allsvenskan 2025

| | | M | V | O | F | GM - IM | +/- | P |
|----|-------------------|----|----|----|----|---------|-----|----|
| 1 | Mjällby AIF | 30 | 23 | 6 | 1 | 57 - 18 | 39 | 75 |
| 2 | Hammarby | 30 | 19 | 5 | 6 | 60 - 29 | 31 | 62 |
| 3 | GAIS | 30 | 14 | 10 | 6 | 45 - 30 | 15 | 52 |
| 4 | IFK Göteborg | 30 | 16 | 3 | 11 | 41 - 33 | 8 | 51 |
| 5 | Djurgården | 30 | 13 | 10 | 7 | 52 - 32 | 20 | 49 |
| 6 | Malmö FF | 30 | 13 | 10 | 7 | 46 - 33 | 13 | 49 |
| 7 | AIK | 30 | 13 | 9 | 8 | 40 - 33 | 7 | 48 |
| 8 | IF Elfsborg | 30 | 12 | 4 | 14 | 45 - 51 | -6 | 40 |
| 9 | IK Sirius | 30 | 11 | 6 | 13 | 53 - 51 | 2 | 39 |
| 10 | BK Häcken | 30 | 9 | 8 | 13 | 42 - 50 | -8 | 35 |
| 11 | Halmstads BK | 30 | 10 | 5 | 15 | 24 - 50 | -26 | 35 |
| 12 | IF Brommapojkarna | 30 | 9 | 4 | 17 | 40 - 47 | -7 | 31 |
| 13 | Degerfors IF | 30 | 8 | 6 | 16 | 33 - 52 | -19 | 30 |
| 14 | IFK Norrköping | 30 | 8 | 5 | 17 | 40 - 57 | -17 | 29 |
| 15 | Östers IF | 30 | 6 | 8 | 16 | 29 - 48 | -19 | 26 |
| 16 | Västerås SK | 30 | 6 | 5 | 19 | 26 - 43 | -17 | 23 |

Superettan 2025

| | | M | V | O | F | GM - IM | +/- | P |
|----|-----------------|----|----|----|----|---------|-----|----|
| 1 | Västerås SK | 30 | 20 | 5 | 5 | 62 - 30 | 32 | 65 |
| 2 | Kalmar FF | 30 | 18 | 10 | 2 | 52 - 21 | 31 | 64 |
| 3 | Örgryte IS | 30 | 16 | 8 | 6 | 57 - 33 | 24 | 56 |
| 4 | IK Oddevold | 30 | 13 | 9 | 8 | 42 - 36 | 6 | 48 |
| 5 | Falkenbergs FF | 30 | 12 | 10 | 8 | 53 - 36 | 17 | 46 |
| 6 | Varbergs BoIS | 30 | 11 | 10 | 9 | 45 - 42 | 3 | 43 |
| 7 | Helsingborgs IF | 30 | 11 | 8 | 11 | 42 - 39 | 3 | 41 |
| 8 | IK Brage | 30 | 11 | 8 | 11 | 51 - 51 | 0 | 41 |
| 9 | Landskrona BoIS | 30 | 11 | 8 | 11 | 39 - 47 | -8 | 41 |
| 10 | Sandvikens IF | 30 | 12 | 5 | 13 | 36 - 47 | -11 | 41 |
| 11 | GIF Sundsvall | 30 | 11 | 7 | 12 | 36 - 38 | -2 | 40 |
| 12 | Östersunds FK | 30 | 9 | 9 | 12 | 33 - 51 | -18 | 36 |
| 13 | Utsiktens BK | 30 | 7 | 9 | 14 | 46 - 53 | -7 | 30 |
| 14 | Örebro SK | 30 | 4 | 10 | 16 | 39 - 54 | -15 | 22 |
| 15 | Trelleborgs FF | 30 | 5 | 7 | 18 | 23 - 51 | -28 | 22 |
| 16 | Umeå FC | 30 | 4 | 7 | 19 | 30 - 57 | -27 | 19 |

Ligacupen Elit

Ligacupen Elit Norra

| | |
|---------------------|----|
| 1 Djurgården | 13 |
| 2 IF Brommapojkarna | 9 |
| 3 Degerfors IF | 7 |
| 4 IFK Norrköping | 3 |

Ligacupen Elit Västra

| | |
|------------------|----|
| 1 IFK Göteborg | 19 |
| 2 GAIS | 17 |
| 3 Utsiktens BK | 15 |
| 4 IK Oddevold | 11 |
| 5 BK Häcken | 10 |
| 6 Falkenbergs FF | 7 |
| 7 IF Elfsborg | 6 |
| 8 Örgryte IS | 5 |

Ligacupen Elit Södra

| | |
|-------------------|----|
| 1 Malmö FF | 21 |
| 2 Halmstads BK | 19 |
| 3 Mjällby AIF | 15 |
| 4 Helsingborgs IF | 12 |
| 5 Kalmar FF | 10 |
| 6 Landskrona BoIS | 10 |
| 7 IFK Värnamo | 9 |
| 8 Trelleborgs FF | 5 |
| 9 Östers IF | 4 |

Final: IFK Göteborg – Halmstads BK 1–3

P19 Allsvenskan

| | |
|---------------------|----|
| 1 IF Brommapojkarna | 59 |
| 2 Halmstads BK | 51 |
| 3 Malmö FF | 48 |
| 4 BK Häcken | 46 |
| 5 Hammarby | 44 |
| 6 IFK Göteborg | 36 |
| 7 Helsingborgs IF | 35 |
| 8 IK Sirius | 35 |
| 9 AIK | 35 |
| 10 Djurgården | 33 |
| 11 IFK Norrköping | 28 |
| 12 Kalmar FF | 24 |
| 13 GIF Sundsvall | 23 |
| 14 IF Elfsborg | 20 |

P17 Allsvenskan

A-slutspel

| | |
|----------------------|----|
| 1 Hammarby | 31 |
| 2 Malmö FF | 30 |
| 3 IF Brommapojkarna | 26 |
| 4 IFK Göteborg | 21 |
| 5 Brommapojkarna DFF | 20 |
| 6 Djurgården | 19 |
| 7 IFK Norrköping | 19 |
| 8 Sollentuna FK | 18 |
| 9 BK Häcken | 15 |
| 10 IK Sirius | 15 |
| 11 AIK | 13 |
| 12 Halmstads BK | 13 |
| 13 Mjällby AIF | 12 |
| 14 IF Elfsborg | 11 |

P16 Allsvenskan

A-slutspel Norra

| | |
|----------------------|----|
| 1 Hammarby | 11 |
| 2 Djurgården | 10 |
| 3 AIK | 9 |
| 4 Brommapojkarna DFF | 9 |
| 5 Hammarby TFF | 4 |
| 6 IK Sirius | 0 |

A-slutspel Södra

| | |
|-------------------|----|
| 1 Malmö FF | 12 |
| 2 Helsingborgs IF | 10 |
| 3 IFK Göteborg | 7 |
| 4 Mjällby AIF | 6 |
| 5 Östers IF | 5 |
| 6 Örebro SK | 3 |

Semifinal 1:

Malmö FF – Djurgården 2-1, 1-0

Semifinal 2:

Hammarby – Helsingborgs IF 4-2, 3-2

Final: Malmö FF – Hammarby 2-0

Ligacupen

P16

Final: Örebro SK – IFK Göteborg 1-4

P17

Final: IF Brommapojkarna – IFK Norrköping 1–2

P19

Final: Malmö FF – Hammarby 2-0

Skandinaviska mästerskapen

U19, placeringsmatcher

Plats 7-8: BK Häcken – Stabaek 3-5

Plats 5-6: Hammarby – Aalborg 3-2

Plats 3-4: Odense BK – Odds BK 3-2

Final: AGF Aarhus – SK Brann 3-2

U17, placeringsmatcher

Plats 7-8: Hammarby – Vålerenga 3-4

Plats 5-6: IF Brommapojkarna –

FC Köpenhamn 4-3

Plats 3-4: SK Brann – Brøndby 0-4

Final: IFK Göteborg – FC Nordsjälland 3-2

Gothia Cup Puma Trophy, P17

Final: ASEC Mimosas (Elfenbenskusten)

– Beyond Limits (Nigeria) 7-8 efter

straffar, 1-1 full tid

SEF Trophy, P15

Final: Sollentuna FK –

IFK Göteborg 1–2

UEFA Youth League, P19

Andra kvalrundan, Domestic

Champions Path

Dynamo Kiev – IF Brommapojkarna 1-0

IF Brommapojkarna – Dynamo Kiev 1-2

UEFA Champions League

Första kvalrundan

Malmö FF – Iberia 1999 6-2 (3-1, 3-1)

Andra kvalrundan

Malmö FF – RFS 5-1 (4-1, 1-0)

Tredje kvalrundan

Malmö FF – FC Köpenhamn 0-5

(0-0, 0-5)

UEFA Europa League

Första kvalomgången

BK Häcken – Spartak Trnava 3-2 (1-0, 2-2)

Andra kvalomgången

BK Häcken – Anderlecht 2-2, 6-4 efter straffar (0-1, 2-1)

Tredje kvalomgången

BK Häcken – SK Brann 1-2 (0-2, 1-0)

Play-off

Malmö FF – Sigma Olomouc 5-0 (3-0, 2-0)

Gruppspel Europa League

Malmö FF – Ludogorets Razgrad 1-2

Viktoria Plzen – Malmö FF 3-0

Malmö FF – Dinamo Zagreb 1-1

Malmö FF – Panathinaikos 0-1

Nottingham Forest – Malmö FF 3-0

Porto – Malmö FF 2-1

Malmö FF – Red Star Belgrade (ej spelad)

Genk – Malmö FF (ej spelad)

UEFA Europa Conference League

Andra kvalomgången

Hammarby – Charleroi 2-1 efter förlängning (0-0, 2-1)

Paide Linnameeskond – AIK 0-8 (0-2, 0-6)

Tredje kvalomgången

Rosenborg – Hammarby 1-0 (0-0, 1-0)

AIK – Györi 2-3 (2-1, 0-2)

Play-off

BK Häcken – CFR Cluj 7-3 (7-2, 0-1)

Gruppspel Conference League

Shelbourne – BK Häcken 0-0

BK Häcken – Rayo Vallecano 2-2

BK Häcken – Strasbourg 1-2

Zrinjski Mostar – BK Häcken 2-1

BK Häcken – AEK Larnaca 1-1

Slovan Bratislava – BK Häcken 1-0

Publikligan, Allsvenskan

| | <i>Snitt</i> | <i>Totalt</i> |
|----------------------------|---------------|------------------|
| AIK | 30 023 | 450 355 |
| Hammarby | 24 297 | 364 459 |
| Djurgården | 19 400 | 291 004 |
| Malmö FF | 18 662 | 279 938 |
| IFK Göteborg | 16 615 | 249 226 |
| GAIS | 10 431 | 156 470 |
| IF Elfsborg | 8 851 | 132 773 |
| IFK Norrköping | 8 259 | 123 888 |
| Östers IF | 7 236 | 108 547 |
| IK Sirius | 6 742 | 101 141 |
| Halmstads BK | 5 706 | 85 595 |
| Mjällby AIF | 5 098 | 76 478 |
| BK Häcken | 4 805 | 72 083 |
| Degerfors IF | 4 454 | 66 818 |
| IFK Värnamo | 2 896 | 43 440 |
| IF Brommapojkarna | 2 896 | 33 627 |
| Allsvenskan totalt: | 10 983 | 2 635 842 |

Publikligan, Superettan

| | <i>Snitt</i> | <i>Totalt</i> |
|---------------------------|--------------|----------------|
| Helsingborgs IF | 6 945 | 104 176 |
| Västerås SK | 4 502 | 67 530 |
| Örebro SK | 4 457 | 66 866 |
| Örgryte IS | 4 259 | 63 894 |
| Kalmar FF | 4 063 | 60 951 |
| Landskrona BoIS | 3 125 | 46 887 |
| GIF Sundsvall | 2 776 | 41 644 |
| Falkenbergs FF | 2 510 | 37 651 |
| Östersunds FK | 2 004 | 30 070 |
| Varbergs BoIS | 1 899 | 28 491 |
| Umeå FC | 1 817 | 27 256 |
| IK Brage | 1 679 | 25 185 |
| Sandvikens IF | 1 285 | 19 283 |
| IK Oddevold | 1 054 | 15 818 |
| Trelleborgs FF | 981 | 14 722 |
| Utsiktens BK | 373 | 5 602 |
| Superettan totalt: | 2 733 | 656 026 |

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamhetens art och inriktning

Samtliga klubbar som spelar i Allsvenskan och Superettan, det vill säga de två högsta serierna i herrelitfotbollen i Sverige, är medlemmar i Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF). SEF har enligt stadgarna, och beslut på medlemsmöten, av sina medlemmar fått i uppdrag att bland annat tillvarata gemensamma sportsliga, affärsmässiga och imagemässiga utvecklingsområden. Under verksamhetsåret 2025 har fokus varit på fortsatt arbete för att nå de strategiska målen inom de fyra fokusområden; Sporten, Rättigheten, Hållbar samverkan samt Fotbollsupplevelsen. Arbetet med detta har avrapporterats till medlemmarna på medlemsmötet. Mer information om föreningens verksamhet återfinns i verksamhetsberättelsen.

Årets utveckling

SEF:s generalsekreterare lämnade organisationen i april 2025 och ersattes av Lena Engström som tf generalsekreterare. Samtidigt startades en rekryteringsprocess och i början av december tillträdde Henrik Berggren rollen som generalsekreterare. Berggren kom närmast från rollen som vd i Djurgårdens IF samt som ledamot i SEF:s styrelse.

Under året tvingades Svensk Elitfotboll fatta svåra men nödvändiga beslut mot bakgrund av ett förändrat ekonomiskt landskap. Utvecklingen på mediemarknaden, osäkerhet kring framtida intäktsnivåer samt ökade kostnader i omvärlden skapade ett behov av att tidigt anpassa organisationens kostnadsstruktur. Även om den ekonomiska ställningen vid beslutstillfället var stabil, gjorde styrelsen bedömningen att ett proaktivt agerande var avgörande för att säkerställa långsiktig finansiell hållbarhet. Genom att varsla och genomföra besparingar om cirka 40 miljoner kronor skapades bättre förutsättningar att möta framtida intäktsförändringar utan att riskera verksamhetens kärnuppdrag. Beslutet grundade sig i ett ansvarstagande gentemot medlemsklubbarna och syftade till att säkerställa att organisationens resurser även fortsättningsvis användes på ett sätt som stärkte elitfotbollens utveckling och stabilitet över tid. Beskedet kommunicerades i augusti och var slutförhandlade i september.

2025 blev ännu ett starkt publikår i svensk fotboll och återigen slogs det nytt publikrekord med sammanlagt 3 291 868, varav Allsvenskan stod för 2 635 842 och Superettan 656 026. Allsvenskans publiksnitt landade på 10 982 åskådare per match och flera av klubbarna ökade sitt snitt jämfört med förra säsongen. Starkast av alla var AIK som slog sitt eget publikrekord för en enskild klubb i Allsvenskan från året innan. 2024 var snittet sett över säsongen 28 589 åskådare per match medan 2025:s siffra landade på mäktiga 30 024 för Solnaklubben. Även publikupplevelsen fortsatte att utvecklas i positiv riktning för Allsvenskan. I NSI – Nöjd Supporter Index 2025 nådde Allsvenskan ett totalvärde på 77 för 2025 (75 under år 2024), vilket är över både SCB:s riktvärde för nöjda besökare och Svensk Elitfotbolls tidigare uppsatta mål. Bakom helhetsresultatet finns flera förklaringar där trygghet och säkerhet är ett av de mest stabila och samtidigt viktigaste områdena.

Det visar också summeringen från Polismyndigheten och SEF:s av säsongen 2025. Antalet matcher med allvarliga ordningsstörningar har minskat jämfört med föregående år och majoriteten av säsongens evenemang har varit trygga och säkra.

Inom SEF har det, förutom stöd till klubbarna i publikrekrytering, satsats på att prioritera sportslig, teknisk och digital utveckling. Gällande sportslig utveckling återfinns bland annat akademiområdet, där det, utöver certifiering av akademierna, finns ett flertal projekt. Under hösten genomfördes certifieringen av akademierna efter den modell som sjösattes 2022. Certifieringen är tänkt att stötta klubbarna i deras utveckling av akademiverksamheten. Dessutom har SEF drivit ligagemensamma projekt kopplat till video- och dataanalys av klubbarnas matcher på senior- och ungdomsnivå.

Rörande digital affärsutvecklingen har utvecklingen fortsatt avseende streamingplattformen, Fotboll Play, B2B-plattform, implementation av Marketing Automation, vidareutveckling av CRM och Livekanalen - allt för att långsiktigt stötta klubbarna och ligorna till ökade intäkter och affärskontroll.

Omsättning, resultat och finansiell ställning

Omsättning, resultat och finansiell ställning
Omsättningen för året är 162 495 (161 704) Tkr. Resultat efter finansiella poster är 42 (819) Tkr. De likvida medlen uppgick vid årets slut till 192 856 (309 105) Tkr. För koncernen uppgick omsättning-

en för året till 238 395 (243 463) Tkr. Resultat efter finansiella poster är 60 (860) Tkr. De likvida medlen uppgick vid årets slut till 202 255 (312 836) Tkr.

Föreningen Svensk Elitfotboll har enligt stadgarna rätt att träffa vissa avtal för sina medlemmar. Det gör att vissa inbetalningar och utbetalningar som Föreningen Svensk Elitfotboll har, inte hanteras såsom intäkter och kostnader utan redovisas via Föreningens balansräkning. Detta innebär att det är att likställa med klientmedel. Den totala omfattningen av Föreningen Svensk Elitfotbolls verksamhet är för 2024 över 850 Mkr. Vissa medel vänds och betalas ut med samma belopp.

Styrelsens arbete

Styrelsen genomförde under 2025 totalt elva ordinarie möten plus ett konstituerande möte.

Framtida utveckling

Under 2025 ingicks ett avtal med TV4 om sändningsrätten för Allsvenskan och Superettan att gälla från och med 2026. I februari 2026 har även ett nytt spelavtal tecknats med Unibet avseende 2026.

Ägarförhållanden

Föreningen Svensk Elitfotboll org.nr 825001-5065 har säte i Solna och medlemmar är de 32 föreningar som spelar i Allsvenskan och Superettan, det vill säga de två högsta serierna i herrfotboll i Sverige. De föreningar som flyttas upp från Ettanfotboll väljs in på årsmötet och då lämnar de föreningar som flyttas ner från Superettan till Ettanfotboll. Föreningen innehar ett helägt dotterbolag, Sport Entertainment Factory i Solna AB. Bolagets verksamhet är att utveckla och stötta Föreningen med dess medlemmar med olika tekniska lösningar. Moderföreningen har lämnat kapitaltäckningsgaranti för bolaget.

Flerårsjämförelse*

Beloppen i Flerårsjämförelse visas i KSEK

| KONCERNEN | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 238 395 | 243 463 | 228 393 | 200 265 |
| Resultat efter finansiella poster | 60 | 860 | 1 530 | 451 |
| Balansomslutning | 244 237 | 348 078 | 332 462 | 300 668 |
| Soliditet % | 4% | 3% | 2% | 2% |

| MODERFÖRENINGEN | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 162 495 | 161 704 | 149 601 | 129 125 |
| Resultat efter finansiella poster | 42 | 819 | 1 489 | 369 |
| Balansomslutning | 238 380 | 339 703 | 326 136 | 292 769 |
| Soliditet % | 4% | 2% | 2% | 2% |

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

| KONCERNEN | Balanserade vinstmedel | Bunden fond för utvecklingsutgifter | Fri fond för utvecklingsutgifter | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|--|---------------------------|--|-------------------------------------|----------------|---------------------|
| Belopp vid årets ingång | 7 913 185 | 640 104 | -640 104 | 850 704 | 8 763 889 |
| Årets balanserade utvecklingsutgifter | | 0 | 0 | | 0 |
| Årets avskrivning på balanserade utvecklingsutgifter | | -640 104 | 640 104 | | 0 |
| <i>Resultatdisp. enl.beslut av årsstämma:</i> | 850 704 | | | -850 704 | 0 |
| Årets vinst | | | | 57 449 | 57 449 |
| Belopp vid årets utgång | 8 763 889 | 0 | 0 | 57 449 | 8 821 338 |

| MODERFÖRENINGEN | Balanserade vinstmedel | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|---------------------------|----------------|---------------------|
| Belopp vid årets ingång | 7 644 042 | 819 013 | 8 463 055 |
| <i>Resultatdisp. enl.beslut av årsstämma:</i> | 819 013 | -819 013 | 0 |
| Årets vinst | | 42 336 | 42 336 |
| Belopp vid årets utgång | 8 463 055 | 42 336 | 8 505 391 |

Resultatdisposition

| | |
|---|------------------|
| Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst | 8 463 055 |
| Årets vinst | 42 336 |
| | <u>8 505 391</u> |

Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres 8 505 391

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys med tillhörande noter

Resultaträkning

| | KONCERNEN | | MODERFÖRENINGEN | | |
|--|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025-01-01 | 2024-01-01 | 2025-01-01 | 2024-01-01 | |
| | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| <i>Rörelsens intäkter</i> | | | | | |
| Nettoomsättning | 1 | 238 394 518 | 243 462 680 | 162 494 595 | 161 703 588 |
| <i>Summa rörelsens intäkter</i> | | 238 394 518 | 243 462 680 | 162 494 595 | 161 703 588 |
| <i>Rörelsens kostnader</i> | | | | | |
| Direkta kostnader | 2 | -156 267 754 | -163 988 557 | -85 299 895 | -89 588 865 |
| Övriga externa kostnader | 3, 4 | -42 922 646 | -50 189 317 | -40 807 070 | -45 381 613 |
| Personalkostnader | 5 | -43 622 024 | -37 458 807 | -41 281 682 | -36 184 981 |
| Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar | | -640 104 | -1 506 528 | 0 | 0 |
| Avskrivning av materiella anläggningstillgångar | | -15 107 | -36 996 | 0 | 0 |
| <i>Summa rörelsens kostnader</i> | | -243 467 635 | -253 180 205 | -167 388 647 | -171 155 459 |
| Rörelseresultat | | -5 073 117 | -9 717 525 | -4 894 052 | -9 451 871 |
| <i>Resultat från finansiella investeringar</i> | | | | | |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 9 | -7 029 | 1 000 000 | -7 029 | 1 000 000 |
| Resultat från övriga värdepapper | | 0 | 1 386 055 | 0 | 1 386 055 |
| Övriga ränteintäkter | | 5 140 603 | 8 197 121 | 4 943 449 | 7 885 714 |
| Räntekostnader | | -32 | -5 393 | -32 | -885 |
| <i>Summa resultat från finansiella poster</i> | | 5 133 542 | 10 577 783 | 4 936 388 | 10 270 884 |
| Resultat efter finansiella intäkter och kostnader | | 60 425 | 860 258 | 42 336 | 819 013 |
| Skatt på årets resultat | | -2 976 | -9 554 | 0 | 0 |
| Årets vinst | | 57 449 | 850 704 | 42 336 | 819 013 |

Balansräkning

| | KONCERNEN | | MODERFÖRENINGEN | |
|--|------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | | |
| Anläggningstillgångar | | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 6 | 0 | 640 104 | - |
| | | 0 | 640 104 | 0 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | | |
| Inventarier | 7 | 0 | 15 107 | 0 |
| | | 0 | 15 107 | 0 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | | |
| Aktier i koncernföretag | 8 | - | - | 50 000 |
| Ägarintresse i övriga företag | 9 | - | 9 900 | - |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 10 | 2 447 392 | 2 484 471 | 2 447 392 |
| | | 2 447 392 | 2 494 371 | 2 484 471 |
| Summa anläggningstillgångar | | 2 447 392 | 3 149 582 | 2 497 392 |
| Omsättningstillgångar | | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | | |
| Kundfordringar | | 22 904 140 | 11 576 227 | 20 770 540 |
| Övriga fordringar | | 11 185 474 | 9 661 846 | 9 913 439 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 0 | 0 | 7 342 711 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 11 | 5 445 000 | 10 854 111 | 5 000 000 |
| | | 39 534 614 | 32 092 184 | 43 026 690 |
| Kassa och bank | | | | |
| Kassa och bank | | 202 254 684 | 312 835 814 | 192 856 248 |
| Summa omsättningstillgångar | | 241 789 298 | 344 927 998 | 235 882 938 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 244 236 690 | 348 077 580 | 238 380 330 |

| | Not | KONCERNEN | | MODERFÖRENINGEN | |
|---|-----|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | | | |
| Eget kapital | | | | | |
| Balanserat resultat | | 8 463 055 | 7 644 042 | 8 463 055 | 7 644 042 |
| Bunden fond för utvecklingsutgifter | | 0 | 640 104 | 0 | 0 |
| Fri fond för utvecklingsutgifter | | 300 835 | -370 961 | 0 | 0 |
| Årets vinst | | 57 449 | 850 704 | 42 336 | 819 013 |
| Summa eget kapital | | 8 821 339 | 8 763 889 | 8 505 391 | 8 463 055 |
| Avsättningar | | | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 12 | 2 447 392 | 2 484 471 | 2 447 392 | 2 484 471 |
| Summa avsättningar | | 2 447 392 | 2 484 471 | 2 447 392 | 2 484 471 |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Leverantörsskulder | | 35 458 140 | 18 854 958 | 30 761 426 | 13 267 390 |
| Skuld till medlemsföreningarna | 13 | 177 075 494 | 300 760 201 | 177 075 494 | 300 760 201 |
| Övriga skulder | | 1 763 164 | 2 616 514 | 1 725 864 | 1 354 133 |
| Skulder hos koncernföretag | | 0 | 0 | 0 | 614 522 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 14 | 18 671 161 | 14 597 547 | 17 864 763 | 12 759 291 |
| Summa kortfristiga skulder | | 232 967 959 | 336 829 220 | 227 427 547 | 328 755 537 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 244 236 690 | 348 077 580 | 238 380 330 | 339 703 063 |

Kassaflödesanalys

| | KONCERNEN | | MODERFÖRENINGEN | | |
|---|-----------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Den löpande verksamheter | | | | | |
| Rörelseresultat | | -5 073 117 | -9 717 525 | -4 894 052 | -9 451 871 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm | 15 | 655 211 | 1 543 524 | 0 | 0 |
| Erhållen ränta | | 5 133 574 | 10 583 176 | 4 936 420 | 10 271 769 |
| Erlagd ränta | | -32 | -5 393 | -32 | -885 |
| Betald inkomstskatt | | -2 976 | -9 554 | 0 | 0 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet | | 712 660 | 2 394 228 | 42 336 | 819 013 |
| <i>Förändring i rörelsekapitalet:</i> | | | | | |
| Förändring av kundfordringar och andra fordringar | | -20 012 175 | 13 504 531 | -20 814 305 | 14 422 896 |
| Förändring av leverantörsskulder och andra skulder | | -91 291 515 | 14 318 925 | -95 486 433 | 16 217 572 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring i rörelsekapitalet | | -110 591 030 | 30 217 684 | -116 258 402 | 31 459 481 |
| Investeringsverksamhet | | | | | |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | 46 979 | 4 469 037 | 46 979 | 4 469 037 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | | 46 979 | 4 469 037 | 46 979 | 4 469 037 |
| Finanseringsverksamheten | | | | | |
| Utbetalning av avsättning till pensioner | | -37 079 | -3 469 037 | -37 079 | -3 469 037 |
| Kassaflöde från finanseringsverksamheten | | -37 079 | -3 469 037 | -37 079 | -3 469 037 |
| Årets kassaflöde | | -110 581 130 | 31 217 684 | -116 248 502 | 32 459 481 |
| Likvida medel från årets början | | 312 835 814 | 281 618 130 | 309 104 750 | 276 645 269 |
| Likvida medel vid årets slut | | 202 254 684 | 312 835 814 | 192 856 248 | 309 104 750 |

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Föreningen upprättar koncernredovisning. Företag där Föreningen innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Föreningen genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 8). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av förvärvade nettotillgångar värderas enligt verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpningen av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskar därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Utländsk valuta

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Beträffande värdering av transaktioner och balansposter när valutasäkring tillämpas, se avsnittet om finansiella instrument, underrubriken dokumenterade säkringar av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning).

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Föreningens medlemmar är de föreningar som för var år har rätt att spela i de två högsta serierna i herrfotbollen i Sverige. Föreningen ska tillvarata elitfotbollens olika intressen, både sportslig och ekonomiskt, detta görs bland annat genom att skriva för klubbarna gemensamma avtal. Vidare sker under året verksamhet på klubbarnas uppdrag. Den verksamheten finansieras av klubbarna gemensamt och intäktsförs i redovisningen och benämns såsom verksamhetsbidrag.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingen av livekanalen och CEE:n redovisas som immateriell anläggningstillgång

eftersom de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- att företaget har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet
- att företaget har förutsättningar att använda eller sälja färdig produkt
- att företaget kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer. Samma belopp som aktiverats under året ökar utvecklingsfonden under bundet eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande tillämpas:

| | |
|--|---------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | Antal år 7 |
|--|---------------|

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

| | |
|-----------------------------------|---------------|
| Inventarier, verktyg och maskiner | Antal år 5 |
|-----------------------------------|---------------|

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet, Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upp-

hört. Redovisningsprincipen för kapitalförsäkringen har ändrats från anskaffningsvärde till marknadsvärde.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser bolagets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

Upplysningar till enskilda poster

| Not 1 | Nettoomsättning | Koncernen | | Moderföreningen | |
|-------|--|-------------|-------------|-----------------|-------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | Medlemsavgift SEF | 3 520 000 | 3 520 000 | 3 520 000 | 3 520 000 |
| | Verksamhetsbidrag | 54 500 000 | 71 500 000 | 54 500 000 | 71 500 000 |
| | Projektintäker | 11 560 000 | 9 600 000 | 11 560 000 | 9 600 000 |
| | Ersättning för klubbkostnader | 56 984 522 | 53 712 463 | 56 984 522 | 53 712 463 |
| | Intäkter EFIT-projektet | 56 700 000 | 62 000 000 | 0 | 0 |
| | TV-produktionsintäkter | 20 744 128 | 20 458 600 | 0 | 0 |
| | Övriga intäkter | 38 083 702 | 22 671 617 | 35 930 073 | 23 371 125 |
| | | 238 394 518 | 243 462 680 | 162 494 595 | 161 703 588 |
| Not 2 | Direkta kostnader | Koncernen | | Moderföreningen | |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | Aktivering kommersiella aval | 10 524 514 | 11 758 116 | 10 524 514 | 11 758 116 |
| | Projekt | 17 790 859 | 24 118 286 | 17 790 859 | 24 118 286 |
| | Klubbkostnader | 56 984 522 | 53 712 463 | 56 984 522 | 53 712 463 |
| | Kontribution | 15 583 098 | 15 338 000 | 0 | 0 |
| | Arena wi-fi | 23 205 554 | 21 868 000 | 0 | 0 |
| | Sportdata, arkiv | 18 096 049 | 17 359 000 | 0 | 0 |
| | Köp av IT-tjänster, underleverantör | 10 429 777 | 14 101 000 | 0 | 0 |
| | Övriga kostnader | 3 653 381 | 5 733 692 | 0 | 0 |
| | | 156 267 754 | 163 988 557 | 85 299 895 | 89 588 865 |
| Not 3 | Ersättningar till revisor | Koncernen | | Moderföreningen | |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | Grant Thornton | | | | |
| | - revisionsuppdrag | 342 277 | 354 699 | 224 726 | 229 029 |
| | - övriga uppdrag | 215 077 | 7 205 | 215 077 | 7 205 |
| | | 557 354 | 361 904 | 439 803 | 236 234 |
| Not 4 | Operationell leasing | Koncernen | | | |
| | | | | | |
| | Koncernen leasar wifi-utrustning och programvaror kopplat till detta till Elitfotbollsarenorna. Hyreskontrakten har en ickeuppsägningsbar löptid fram till 2025. Avtalen har olika löptider men samma slutdatum oberoende av när de startat. Under 2025 har restvärdet erlagts, se not 12. Framtida minimileasingavgifter enligt följande: | | | | |
| | | Koncernen | | | |
| | | Inom 1 år | Inom 1–3 år | Efter 3 år | Summa |
| | 31 december 2024 | 26 317 695 | - | - | 26 317 695 |
| | 31 december 2025 | - | - | - | - |
| Not 5 | Medelantalet anställda, löner och ersättningar | Koncernen | | Moderföreningen | |
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | Medelantalet anställda | | | | |
| | Kvinnor | 6 | 5 | 6 | 5 |
| | Män | 20 | 20 | 18 | 19 |
| | | 26 | 25 | 24 | 24 |

Kostnader som redovisas för ersättningar till anställda delas upp enligt följande:

| | Koncernen | | Moderföreningen | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Löner - styrelse och GS | 4 453 931 | 3 065 200 | 4 453 931 | 3 065 200 |
| Löner - övriga anställda | 19 325 194 | 17 009 416 | 17 631 763 | 16 038 122 |
| | <u>23 779 125</u> | <u>20 074 616</u> | <u>22 085 694</u> | <u>19 103 322</u> |
| Pensioner - styrelse och GS | 509 136 | 453 788 | 509 136 | 453 788 |
| Pensioner - övriga anställda | 5 589 814 | 3 628 335 | 5 502 926 | 3 628 335 |
| Övriga sociala avgifter | 9 207 240 | 8 414 222 | 8 652 717 | 8 111 690 |
| | <u>15 306 190</u> | <u>12 496 345</u> | <u>14 664 779</u> | <u>12 193 813</u> |

Not 6 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

| | Koncernen | | Moderföreningen | |
|--|-----------------|-------------------|-----------------|------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 17 411 613 | 17 411 613 | - | - |
| <i>Inköp</i> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 17 411 613 | 17 411 613 | - | - |
| Ingående avskrivningar | -16 771 509 | -15 264 981 | - | - |
| Årets avskrivningar | <u>-640 104</u> | <u>-1 506 528</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -17 411 613 | -16 771 509 | - | - |
| Utgående redovisat värde | 0 | 640 104 | - | - |

De balanserade utgifterna för utvecklingsarbeten avser utveckling av Livekanalen och CEE:n (den centrala IT-plattformen).

Not 7 Inventarier

| | Koncernen | | Moderföreningen | |
|--|----------------|----------------|-----------------|------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 2 938 060 | 3 661 990 | - | 723 930 |
| Inköp | 0 | -723 930 | - | -723 930 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 938 060 | 2 938 060 | 0 | 0 |
| Ingående avskrivningar | -2 922 953 | -3 609 887 | - | -723 930 |
| Utrangering | 0 | 723 930 | - | 723 930 |
| Årets avskrivningar | <u>-15 107</u> | <u>-36 996</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -2 938 060 | -2 922 953 | 0 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 0 | 15 107 | 0 | 0 |

Not 8 Aktier i koncernföretag

| Företags namn | Org nr | Antal andelar | Andel % | Säte |
|--|---------------|---------------|----------------|-------|
| Sport Entertainment Factory i Solna AB | 559050-4626 | 1 000 | 100 % | Solna |
| | Bokfört värde | Eget kapital | Årets resultat | |
| | 50 000 | 365 948 | 15 113 | |

| | Koncernen | | Moderföreningen | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Not 9 Andelar i intresseföretag | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 9 900 | 1 009 900 | 9 900 | 1 009 900 |
| Försäljning | -9 900 | -1 000 000 | -9 900 | -1 000 000 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 0 | 9 900 | 0 | 9 900 |
| Ingående avskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 0 | 9 900 | 0 | 9 900 |
| Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde kapitalförsäkring | 2 484 471 | 7 623 901 | 3 137 202 | 7 623 901 |
| Årets värdeförändring | 699 482 | 368 393 | 46 751 | 368 393 |
| Årets utbetalning | -736 561 | -4 855 092 | -736 561 | -4 855 092 |
| Utgående anskaffningsvärde kapitalförsäkring | 2 447 392 | 3 137 202 | 2 447 392 | 3 137 202 |
| Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | | | |
| Upplupen intäkt partneravtal | 5 000 000 | 9 239 023 | 5 000 000 | 9 239 023 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 445 000 | 1 615 088 | 0 | 87 145 |
| | 5 445 000 | 10 854 111 | 5 000 000 | 9 326 168 |
| Not 12 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | | | | |
| Utbetalning har påbörjats av avsatta medel för åtagandet som finns enligt anställningsavtalet med tidigare GS. | | | | |
| | | | | |
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 3 137 202 | 7 623 901 | 3 137 202 | 7 623 901 |
| Årets värdeförändring | 699 482 | 368 393 | 46 751 | 368 393 |
| Årets utbetalning | -736 561 | -4 855 092 | -736 561 | -4 855 092 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 3 100 123 | 3 137 202 | 2 447 392 | 3 137 202 |
| Not 13 Klubbavräkning | | | | |
| Ingående skuld till medlemmarna | 300 760 201 | 269 487 386 | 300 760 201 | 269 487 386 |
| Inbetalningar till medlemmarna | 596 288 596 | 585 456 650 | 596 288 596 | 585 456 650 |
| Verksamhetsbidrag | -54 500 000 | -71 500 000 | -54 500 000 | -71 500 000 |
| Utbetalning till medlemmarna | -559 000 000 | -544 500 000 | -559 000 000 | -544 500 000 |
| Slututbetalning 2025 | 52 169 147 | - | 52 169 147 | - |
| Slututbetalning 2024 | -44 715 356 | 44 715 356 | -44 715 356 | 44 715 356 |
| Slututbetalning 2023 | - | -44 170 035 | - | -44 170 035 |
| Övriga avsättningar | -3 710 593 | 24 798 970 | -3 710 593 | 24 798 970 |
| Övriga kostnader klubbmedel | -110 216 501 | -104 965 626 | -110 216 501 | -104 965 626 |
| Inbetalning avseende nästkommande år | 0 | 141 437 500 | 0 | 141 437 500 |
| Utgående skuld till medlemmarna | 177 075 494 | 300 760 201 | 177 075 494 | 300 760 201 |

Föreningen har, enligt stadgarna och medlemsmötes beslut, rätt att skriva gemensamma avtal för medlemmarnas räkning. Dessa redovisas som en skuld till medlemmarna. Innan utbetalning till medlemmarna avräknas kostnader enligt gemensamma beslut. Dessa kostnader redovisas ovan såsom Övriga kostnader klubbmedel. Utöver detta så finns det medel som betalas in till Föreningen men samtidigt betalas ut till klubbarna med samma belopp. Det är bland annat UEFA Solidarity Payment men även andra betalningar. Dessa redovisas inte i sammanställningen ovan.

Enligt not 4 så leasade dotterföretaget utrustning till fotbollsarenorna fram till och med 2025-12-31. I detta avtal fanns det ett lösenvärde. En avsättning är gjord under 2022 och 2023 för att hantera lösenvärdet och under 2025 har lösen skett till ett värde om 8 802 118 kronor.

| Not 14 Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Förutbetald intäkt partneravtal | 3 800 000 | 2 900 000 | 3 800 000 | 2 900 000 |
| Upplupen kostnad projektpartner | 2 551 891 | 3 137 277 | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Omstruktureringsreserv | 2 550 000 | 0 | 2 550 000 | 0 |
| Semesterlöneskuld | 2 310 000 | 3 360 000 | 2 310 000 | 3 360 000 |
| Upplupen kostnad löneskatt | 3 325 769 | 1 893 591 | 3 325 769 | 1 893 591 |
| Övriga upplupna kostnader | 4 133 501 | 3 306 679 | 3 878 994 | 2 605 700 |
| | 18 671 161 | 14 597 547 | 17 864 763 | 12 759 291 |

I och med en ny organisation under hösten 2025 i moderförening har personalförändringar gjorts. I bokslutet 2025 har en avsättning gjorts med 2,55 Mkr för att hantera kostnaden.

| Not 15 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Avskrivningar | 655 211 | 1 543 524 | 0 | 0 |
| | 655 211 | 1 543 524 | 0 | 0 |

Not 16 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

Kapitaltäckningsgaranti för dotterbolaget Sport Entertainment Factory i Solna AB.

Not 17 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Not 18 Väsentliga händelser efter balansdagen

I februari 2026 har ett nytt spelavtal tecknats med Unibet avseende 2026.

Årsredovisningens innehåll blev klar den 2026-03-06.

Solna 2026-03-09

Jens T Andersson, Ordförande

Stefan Andreasson

Anders Billström

Mattias Kronvall

Jens Magnusson

Teresa Utkovic

Henrik Berggren, Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-03-

Josefine Fors
Auktoriserad revisor

Marcus Jodin
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till årsmötet i Föreningen Svensk Elitfotboll

Org.nr. 825001 - 5065

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Föreningen Svensk Elitfotboll för år 2025.

Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13 - 25 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalda revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med

verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar

slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Föreningen Svensk Elitfotboll för år 2025.

Stockholm 2026-03-09

Josefine Fors
Auktoriserad revisor

Marcus Jodin
Förtroendevald revisor

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

SEF:S ORGANISATION 2025

Publiken är det som driver svensk elitfotboll framåt. Allsvenskan satte nytt publikrekord med drygt 2,6 miljoner besökare – ett snitt på nästan 11 000 åskådare per match. Även Superettan uppvisar en positiv trend med ett snitt på drygt 2 700 besökare. Klubbarna har gjort ett fantastiskt arbete med att skapa trygga, välkomnande och positiva arrangemang.

Ett stort tack till alla er som besöker våra matcher och en extra stjärna till er som kuskar land och rike runt för att följa ert lag på bortaplan i med- och motgång.

Även säkerhetsläget har haft en positiv utveckling. Antalet allvarliga ordningsstörningar har minskat i jämförelse med föregående år. Arbetet med att tillämpa exkluderingsstrategin fortsätter. För att nå långsiktig framgång är det av största vikt med ett gott samarbete mellan klubbar, supportrar och myndigheter samt fotbollens olika organisationer. I sammanhanget förtjänar verkligen klubbarnas SLO:er att nämnas. SLO är en förkortning av Supporter Liaison Officer, en funktion som infördes 2012 i svensk fotboll efter krav från UEFA. De arbetar som en brygga mellan klubben och dess supportrar för att öka samarbetet inom olika områden.

Mjällby lyckades med den fantastiska bedriften att slå poängrekord och bärga klubbens första SM-guld. Stort grattis även till Kalmar, Västerås och Örgryte som nästa säsong spelar i Allsvenskan samt till Nordic United, Ljungskile och Norrby som avancerade till Superettan.

Jag tror att de flesta är överens om att våra egna serier, Allsvenskan och Superettan, är prioriterade men även spel i de europeiska tävlingarna är viktigt för den svenska elitfotbollens utveckling. Nya stora resurser kan genereras för våra klubbar och transfervärdet på våra spelare ökar och inte minst skapas oförglömliga minnen för våra supportrar. I dagsläget har vi fyra platser att tävla om. Förhoppningsvis kan vi inom kort ta kliv på UEFA:s ranking så att fler lag får chansen varje år. Säsongen 2025/2026 kvalificerade sig Malmö och Häcken för Europa Leagues ligaspel och Djurgården lyckades våren 2025 ta sig till semifinal i Conference League. Kommande säsong får Mjällby, Hammarby och GAIS chansen tillsammans med cupvinnaren att mäta sina krafter med lagen ute i Europa.

En av SEF:s viktigaste uppgifter, som också är fastslaget i våra stadgar, är att teckna media- och spelavtal. De sex senaste åren har alla våra matcher sänts hos Discovery. Under hösten 2024 tecknades ett nytt stort mediaavtal och från och med 2026 kommer matcherna att sändas i TV4. I skrivande stund är det inte klart vilka som blir vår spelpartner kommande år. Tack till både Discovery och Unibet för ett fint och framgångsrikt samarbete.

SEF skall enligt sin verksamhetsidé, på uppdrag av de 32 medlemmarna, aktivt verka för att förbättra förutsättningarna för den svenska herrelitfotbollen genom bland annat samarbete med klubbarna. Detta är inte möjligt utan en tät och kontinuerlig dialog. SEF arrangerar ett stort antal möten, sammankomster och utbildningar varje år där frågor inom elitfotbollen diskuteras och beslutas. Den unika sammanhållningen är avgörande för fortsatt utveckling.

Under hösten genomfördes en större omorganisation av SEF:s kansli och personalstyrkan minskades med åtta personer. Tråkigt men tyvärr nödvändigt i en besvärlig ekonomisk tid. Ambitionen är att detta inte ska påverka vårt arbete med att utveckla elitfotbollen i allmänhet och stödja våra medlemsklubbar i synnerhet.

Avslutningsvis vill jag tacka alla för detta år och förtroendet att tillsammans fortsätta arbetet för svensk fotbolls bästa.

Henrik Berggren
Generalsekreterare
Svensk Elitfotboll



Svensk Elitfotbolls verksamhet 2025 enligt de funktioner som SEF är uppdelat i.

Stab

Staben består av generalsekreterare, vice generalsekreterare och ekonomifunktionen. Arbetet handlar framför allt om att säkerställa SEF:s samverkan med föreningarna, se till att vi har en välmående organisation och god kontroll på ekonomi och administration.

Utfall ekonomi 2025

Till de 32 SEF-medlemmarna har i SEF-medel utbetalats 534 000 000 kr, Publikstödet: 20 000 000 kr, Unicoach: 13 880 000 kr, Europafond 5 000 000 kr, UEFA Solidarity Payment 5 412 000 Euro. Beträffande ekonomin i SEF-driften hänvisas till årsbokslut på sidorna 13–25.

Klubb

Sport

Mjällby AIF gjorde en fenomenal säsong och tog föreningens första SM-guld genom tiderna. De förlorade bara en match på hela säsongen i Allsvenskan och landade på hela 75 poäng i sluttabeln, hela 13 poäng före Hammarby IF på andra plats. GAIS hamnade på tredje plats och säkrade en Europaplats inför kommande säsong.

Östers IF och IFK Värnamo degraderades och även IFK Norrköping spelar i Superettan 2026 efter kvalförlust mot Örgryte IS.

Superettan vanns av Västerås SK före Kalmar FF på andra plats, vilket innebär att de båda klubbarnas sejour i Superettan blev ettårig. Trelleborgs FF, Umeå FC och Utsiktens BK åkte ur serien.

Svenska cupen vanns av BK Häcken efter en spännande final på Malmö FF som avgjordes på straffar.

I UEFA-spelet kvalificerade sig Malmö FF till Europa League och BK Häcken till Conference League.

Månadens Spelare och Månadens Tränare

Svensk Elitfotboll har under säsongen 2025 delat ut utmärkelsen Månadens spelare och Månadens tränare till de spelare och ledare i Allsvenskan och Superettan som gjort bäst ifrån sig under den föregående månaden. Utöver erkännandet får de vin-

nande spelarna och tränarna en vinstsumma på 10 000 kronor från Unibet som vinnaren får skänka till ett utvalt samhällsengagemang inom klubben. Juryn för Månadens spelare och Månadens tränare består av samtliga lagkaptener i de respektive ligorna samt ett antal utvalda experter från sportmedia och representanter från Unibet. Totalt skänkte Unibet 240 000 kronor i samband med prisutdelningarna.

Unicoach

2025 markerade det sjätte året med Unicoach och Unibet som partner för klubbarnas akademiverksamhet. Under året har 31 klubbar certifierats inom Unicoach-konceptet där ytterligare tolv klubbar från Ettan deltagit. Detta var fjärde året för klubbarna i den nya modellen. Kraven uppdaterades inför 2024, vi valde därför att endast göra små justeringar i manualen inför detta år. Fem av våra klubbar fick ett fördjupat klubbbesök under sommarhalvåret. I slutet av året genomföres ett digitalt certifieringsmöte med samtliga klubbar där slutgiltiga poäng fastställdes.

Utöver certifieringen har fortbildning av akademiernas personal varit i fokus. Vi genomförde åtta digitala fortbildningar, samt två fördjupningskurser med fokus på fotbollsfysik och -psykologi. Vi genomförde också en UEFA B-utbildning i Växjö med 24 deltagare från våra klubbar.

I akademiprojektet lade vi extra fokus på övergångstränarrollen. Totalt hade vi 21 deltagare från 20 klubbar. Utbildningen bestod av sju moduler, där sista träffen var en tre dagar lång fortbildning i Sundsvall. Vidare arrangerade vi också själva ett projekt riktat mot tränarutveckling, totalt deltog 28 deltagare från 22 klubbar. Totalt 9 moduler, där sista träffen var en 5 dagars fortbildning i Palma med bland annat besök hos La Liga-klubben RCD Mallorca.

För femte året i rad arrangerade vi vårt populära referensprojekt riktade mot personalen verksamma i akademierna. Totalt deltog 52 deltagare från 28 klubbar. Årets resor gick till Danmark (Viborg FF, Aalborg AB och Vejle BK), Tjeckien (Sparta Prag och Slavia Prag) och Tyskland (Borussia Dortmund, Fortuna Dusseldorf och Bayern Leverkusen). Vi är mycket nöjda med årets besök, kanske totalt sett det bästa året hittills med tanke på innehåll och kvalitet.

Samverkan under året i diverse grupper har varit med Svenska Fotbollförbundet, Elitfotboll Dam och Ettanfotboll. Bland annat genomfördes två digitala träffar för personer verksamhet i fotboll-skola. Vidare bidrag vi med inslag på Västergötlands fotbolls-symposium i januari.

SEF arrangerade också två akademichefsträffar, en digital i mars och en fysisk träff i september. I slutet av säsongen genomfördes Skandinaviska Mästerskapen för P19 i Marbella och för P17 i Borås. Detta i samarbete med ligakollegor i Danmark och Norge. IFK Göteborg vann P17 turneringen.

Unicoach-utmärkelser

Årets Unicoach-klubb: Hammarby.

Årets Unicoach-ledare: Herman Ottosson, Mjällby AIF.

Ligaintegritet

Även under 2025 har fokus legat på att utbilda och informera om risker och hot kring matchfixing, spelansvar och spelproblematik. Under våren genomgick alla spelare de obligatoriska utbildningarna kring matchfixing och spelansvar.

Under året har SEF tillsammans med Spelfriheten och Unibet besökt klubbarna och föreläst för spelare och ledare i klubbarna.

Samarbetet med Svenska Fotbollförbundet och Riksidrottsförbundet har fortsatt inom dessa intgritetsfrågor.

Svenska Futsalligan (SFL)

Borås AIK blev svenska mästare efter att ha bese-grat FC Kalmar med 3-1 i den tredje och avgörande matchen.

Säsongen 2024/2025 blev den sista där SEF var involverade som ligaorganisation.

Ligakoordinator

Inför säsongen 2025 genomfördes inventering, beställning och leverans av samtligt exponeringsmaterial för centrala partners. Detta gällde både fysisk exponering på arenorna och digital exponering online. Ligakoordinatorerna ansvarade även för beställning och leverans av ackrediteringar, elitfotbollsmanualer, fotovästar, förbudsskyltar och byteskort.

Innan seriestart genomfördes ett digitalt möte med affärs- och sponsoransvariga i klubb för att gå igenom vad som förväntas gällande arenaexponeringen. Samma information förmedlades även till matchdelegaterna under deras upptaktsträff.

Ligakoordinatorerna organiserade även en uppstartskonferens med samtliga matchsekreterare.

Under säsongen 2025 har ligakoordinatorerna i huvudsak arbetat med:

- Kontroll och uppföljning av exponering för centrala partners, såväl fysisk som digital.
- Kontroll, felsökning och uppföljning av matchstatistik för rapporter och hemsidor.
- Kontroll, uppföljning och administration av publiksiffror kopplat till Unibets Publikstödet.
- Agerat kontaktfunktion för SEF Tagging Center samt matchsekreterare.
- Agerat sekreterare för SEF:s Disciplinutskott.
- Hanterat beställning och administration kring matchbiljetter och andra varor och tjänster kopplade till centrala partneravtal.
- Hanterat insamling och administration kring matchdräkter tillsammans med SvFF:s domarkommitté, detta år även avseende jubileumsdräkter för Superettan 25 år.
- Insamling och framtagning av underlag, inklusive uppföljning av, träningsmatcher inom ramen för aktuellt mediaavtal samt förberedelser för motsvarande område efter övergången till nytt mediaavtal inför 2026.

Sportdatakoordinator

Under 2025 inleddes två nya projekt inom sportdataområdet. Ett projekt tillsammans med företaget GoalUnit gällande deras plattform Assistant Manager. Plattformen hjälper bland annat klubbarna att få en bättre överblick av spelartruppen, exempelvis vad gäller speltid, åldersstruktur och försäljningspotential.

Vi inledde även ett nytt projekt på akademisidan tillsammans med Hudl gällande deras videoanalysplattform Wyscout. Via Wyscout får deltagande lag ta del av statistik och färdigtaggade klipp från matcherna i berörda serier, som sedan kan användas för utvärdering av prestationerna på både lag- och spelarnivå. Serierna som omfattas i detta avtal

är P16 Allsvenskan, P17 Allsvenskan, P19 Allsvenskan och P19 Superettan samt Ligacupen P16, P17 och P19. Avtalet med Hudl skrevs på tre år.

Inför säsongen 2024 infördes ett videoanalysprojekt tillsammans med Spiideo gällande matcherna i P17 Allsvenskan och P19 Allsvenskan. Deltagande lag i dessa serier ansvarar för att ladda upp sina matcher till Spiideos plattform och därefter taggas matcherna inom 24 timmar via Spiideos tjänst AutoData 24. Projektet var mycket uppskattat och inför 2025 utökades samarbetet till att även inkludera matcherna i P16 Allsvenskan och P19 Superettan.

I övrigt har det primära fokuset under året varit att ha en löpande dialog med klubbarna gällande behov och utmaningar inom analys- och sportdataområdet, både på senior- och akademisidan. Under 2025 har hälften av SEF-klubbarna besökts fysiskt av sportdatakoordinatören.

Säkerhet och matchdelegatverksamheten

Sedan 2020 har Svensk Elitfotboll det operativa ansvaret för delegatverksamheten inom svensk fotboll. Verksamheten, vars uppgift är att övervaka arrangemangs- och säkerhetsfrågor i samband med matcherna, har under 2025 haft en positiv utveckling.

SEF utser matchdelegater till samtliga matcher i Allsvenskan och Superettan. SEF gör även uppdrag till SvFF och EFD när det påkallas, framför allt i Svenska Cupen, OBOS Damallsvenskan, Elitettan samt Ettanfotboll.

Delegaten deltar, tillsammans med bland annat säkerhetsansvarig från respektive förening samt myndighetspersoner, i planeringsmöten som förmöten samt eftermöten i samband med matcherna.

Delegaten ansvarar för att protokollföra vad som sägs vid respektive möte, vilket tillsammans med eventuella händelser under matchen, utgör en del av matchdelegatens rapport.

Delegatens fokus är alltid att hjälpa arrangören att skapa säkra, trygga och välkomnande arrangemang,

men har också som uppgift att rapportera och anmäla eventuella avvikelser kopplat till de direktiv som finns inom Svensk Fotboll.

Under de senaste åren har ett antal förändringar genomförts vad gäller utbildning och utveckling. Bland annat genomgår alla nya delegater en digital grundutbildning som bygger på ett UEFA-koncept där utbildningen avslutas med ett slutprov. Varje år genomför samtliga delegater ett digitalt prov för att godkännas inför den nya säsongen.

Organisationen har under säsongen 2025 bestått av 30 matchdelegater och 6 säkerhetsdelegater som tillsammans genomfört 482 uppdrag inom SEF samt 228 uppdrag för SvFF, EFD, SFL och Ettanfotboll.

Säkerhetskonferens polisen

Varje år genomför SEF en säkerhetskonferens tillsammans med Polismyndigheten där riktlinjer och arbetssätt diskuteras nationellt och regionalt inför säsongen.

Under 2025 genomfördes tre regionala säkerhetskonferenser i Stockholm, Göteborg samt Malmö. Konferenserna fick goda betyg i utvärderingarna och kommer att genomföras på ett liknande sätt under 2026.

Utifrån detta har de strategiska inriktningarna som diskuterades och beslutades inför 2020 fortsatt att utvecklas under 2025 med exkluderingsstrategin som grund.

Det innebär bland annat att:

- Ordningsstörande individer ska bort från idrottsanläggning – fokus på individer, inte kollektivet.
- Innehav och användande av pyrotekniska varor och maskeringsutrustning vid våra evenemang ska upphöra och farliga föremål ska inte kunna föras in på anläggningen.
- Obehörigt beträdande av spelplanen och inkast av föremål på spelplanen skall upphöra.
- Förbättrade rutiner vad gäller kameraövervakning.
- God samverkan och kommunikation mellan parterna på nationell, regional och lokal nivå.

Utbildning Säkerhetsansvariga

För att säkerställa en hög nivå på klubbarnas säkerhetsarbete finns ett antal krav i fotbollens tävlingsbestämmelser. Ett av dem är att klubbarna ska ha en av SEF utbildad säkerhetsansvarig i klubben.

Utbildningen omfattar 80 timmar med föreläsare från myndigheter, räddningstjänst, SvFF, SEF, ledarskapsträning, kommunikation, arbetsmiljö, mediaträning samt träning kopplat till olika matchsituationer.

Samverkan EFD

Under 2023 tecknades ett samverkansavtal med EFD (Elitfotboll Dam). Avtalet innebär att SEF har ansvaret för planering av utbildningen för säkerhetsansvariga inom EFD samt tillsättning av matchdelegater, uppföljning av delegatrapporter och förslag på åtgärder till klubbarna utifrån dessa rapporter.

Supportersamverkan

Under 2025 har SEF:s samverkan med SFSU (Svenska fotbollssupporterunionen) fortgått i god anda. Utöver de kontakter och samtal som sker i det dagliga arbetet så har månadsvisa avstämningsmöten genomförts. Mötena och dess innehåll kommer att följas upp kontinuerligt under de kommande åren.

SLO

Under 2025 var totalt 52 utbildade SLO:er, fördelade på 25 föreningar, aktiva och arbetade. Planering har fortgått av Liaise II, ett EU-projekt som genomförs tillsammans med FSE (Football Supporters Europe). Genomförandet av projektet skall mynna ut i bättre relationer mellan SLO:er och polis. Utöver Sverige och FSE så ingår Tjeckien, Irland, Nederländerna, Frankrike och Rumänien i projektet. Under 2026 är flertalet observation visits planerade och närmast är ett besök i Nederländerna bestämt att äga rum i mars 2026.

SLO:ernas utvecklingsgrupp har varit aktiv under året och haft regelbundna möten, både intern i gruppen och inte minst tillsammans med övriga SLO:er i landet.

Medlemmarna i gruppen är:

- Håkan Dahlström, Landskrona BoIS
- John Skärlund, AIK
- Mia Lindén, Helsingborgs IF
- Mattias Byström, GIF Sundsvall
- Jacob Norrhult, IF Elfsborg

Kommersiella avdelningen

Under året har funktionen för Försäljning B2B/B2C och Evenemang, Marknads- och varumärke, PR & Kommunikation samt Hållbarhet samlats under Kommersiella avdelningen med Jessica Linnman som Kommersiell chef.

Inför året gjordes en omorganisation då Robert Johansson, PR & Kommunikation, samt Beatrice Clarke, Hållbarhet flyttade in i den kommersiella avdelningen medan Affärsutveckling bröts ut till en egen avdelning; Utveckling. I mars rekryterades Johan Eriksson som Key Account Manager för att driva det centrala arbetet med att ta in nya partners framåt. Under höstens besparingar lämnade Kaveh Sarvari som Event- och Privatmarknadsansvarig samt Kommunikationsansvarig Robert Johansson sina roller hos Svensk Elitfotboll. Under hösten har Daniel Lagerqvist klivit in som tf Marknads- och kommunikationsansvarig.

Under verksamhetsåret har man framför allt fokuserat på följande fokusområden:

- Spelavtal på liganivå
- Färdigställa mediaavtal för 2026-2031
- Paketera hela fotbollens hållbarhetsarbete
- Utveckla partnernätverk och fokus på nyförsäljning
- Nyansera bilden av fotbollen med fokus på PA-arbete och kontakt med politiker

Spelavtal på liganivå

SEF och klubbarna har signerat ett avtal med Unibet som exklusiv huvudpartner inom betting. Avtalet löper under 2026 med en option om förlängning över 2027. Under året har Kommersiell chef tillsammans med Tf GS fokuserat på att ha dialog med alla parter inom segmentet för att skapa ett avtal inför 2026. Det finns ett stort intresse för svensk fotboll och vi jobbar nu vidare för att säkra intäkter även efter 2026 och framåt.

Mediaavtal 2026-2031

Under 2025 har SEF jobbat med att förhandla klart avtalet med TV4 och skriva ett long form agreement, LFA. Samtidigt har man tillsammans med den nya mediapartnern förhandlat en produktionspartner i NEP. SEF har även sålt de internationella bettingrättigheterna samt förhandlat kring övriga

rättigheter, ffa magasins- och klipprättigheter samt internationella mediarättigheter, som SEF behållit i avtalet med TV4. Det är förhandlingar som kommer fortsätta pågå under 2026 inför säsongen.

Försäljning samarbetspartners liganivå

Under 2025 har arbetet med marknadsbearbetning och partnerrelationer stärkts med införandet av en Key Account Manager. SEF har under året inlett förhandlingar med Strawberry och SEB om förlängning. Samtidigt har ett gediget arbete genomförts i att kontakta nya partners med flera dialoger som fortsätter in i 2026. SEF har under 2025 tagit in en central resepartner i Stricct Travel.

Arbetet med en ny paketering har påbörjats samtidigt som försäljningsverksamheten har stärkts ytterligare genom marknads- och publikundersökningar som visar ett fortsatt växande intresse för Allsvenskan och Superettan, vilket förbättrar ligor- nas attraktionskraft i kommersiella dialoger.

Ligornas Affärsråd

Affärsrådet har haft flera möten och kontakter i syfte att förankra, förbereda och diskutera de dialoger som förs med potentiella centrala partners.

Affärsrådet bestod under året av följande representanter från medlemsklubbarna:

- Natalie Serrate, Östers IF
- Linus Wallén, IK Sirius
- Daniel Malmgren, Djurgården
- Anna Nordström Carlsson, Malmö FF
- Kaj Pettersson, IFK Norrköping
- Henrik Svartborn, Örgryte IS
- Stefan Sens, IK Brage

Huvudpartnern Unibet fortsätter att tillsammans med SEF utveckla sitt arbete mot spelproblematik och bistår även aktivt i det förebyggande arbetet mot matchfixning.

Kommunsamverkan

Den pilot som genomfördes förra året har under 2025 vidareutvecklats till en förstärkt verksamhet med tydligt fokus på fotbollens betydelse för det lokala samhället. Tillsammans med Örebro SK, Degerfors IF och Landskrona BoIS har vi arbetat för att stärka och synliggöra klubbarnas samverkan med

sina kommuner. Arbetet visar att klubbarna redan bidrar starkt till kommunernas mål och att deras organisationer, varumärken och dagliga samhällsinsatser rymmer ännu större potential. Genom tydligare ansvarsfördelning, stärkt partnerskap och bättre samordning kan Svensk Elitfotboll, klubbarna och kommunerna fortsätta utvecklas tillsammans.

Kommunikation

Fokus under året har legat på att utveckla vår kommunikationsplan, inte minst kring hållbarhetskommunikation, samt vårt påverkansarbete. Det har skett genom täta dialoger med våra partners, dels inom fotbollen, dels mot beslutsfattare och media. Under året har SEF satt upp ett nytt pressverktyg (Mynewsdesk) där vi samlar allt nyhetsmaterial.

Under 2025 har SEF samlat klubbarnas kommunikationsansvariga vid två tillfällen, ett i januari och ett tillsammans med kommersiella avdelningen i september.

I slutet av november höll vi ett uppskattat och välbesökt seminarie i riksdagen tillsammans med M och S för att lyfta idrottens samhällsnytta och belysa problemet med idrottsrelaterad brottslighet. Vi har även besökt riksdagen för att prata om problemet med illegal ip-tv och arbetar för fullt med att lämna in vårt yttrande till utredningen SOU 2025:100 Åtgärder mot illegal ip-tv.

Inför 2026 arbetar vi med att skapa en uppdaterad och effektiv kommunikationsplan med fokus på två huvudspår; att nyansera bilden av svensk elitfotboll samt att öka de kommersiella intäkterna.

Evenemangsutveckling

Svensk Elitfotbolls årliga publikundersökning, NSI-undersökningen (Nöjd-supporter-index), utfördes likt tidigare år. Allsvenskans NSI ökade från 75 till 77 medan Superettans NSI stannade kvar på 72. Målet på lång sikt är ett NSI på 75 för båda ligor- na vilket motsvarar "mycket nöjda besökare" enligt SCB-benchmark – ett resultat som Allsvenskan alltså uppnådde även detta år. Glädjande är också att tryggheten ökade på arenorna enligt undersökningen.

Allsvenskans Stora Pris

Allsvenskans Stora Pris firades i en ny skepnad utan tv-sändning med sittande middag och prisutdelning

för både Allsvenskan och Superettan. Det blev en trevlig kväll där följande vinnare prisades:

Allsvenskan:

- Årets målvakt: Noel Törnqvist, Mjällby AIF
- Årets back: Elliot Stroud, Mjällby AIF
- Årets mittfältare: Nahir Besara, Hammarby
- Årets forward: August Priske, Djurgården
- Årets unga spelare: Noah Tolf, IFK Göteborg
- Årets tränare: Anders Torstensson, Mjällby AIF
- Årets bästa spelare: Nahir Besara, Hammarby

Superettan:

- Årets målvakt: Samuel Brolin, Kalmar FF
- Årets back: Lars Saetra, Kalmar FF
- Årets mittfältare: Amel Mujanic, Örgryte IS
- Årets forward: Amar Muhsin, IK Brage
- Årets tränare: Kalle Karlsson, Västerås SK
- Årets unga spelare: Karl Gunnarsson, Västerås SK
- Årets bästa spelare: Amel Mujanic, Örgryte IS

I anslutning till Allsvenskans Stora Pris överräcktes även pris till Årets Unicoachspelare; Unicoach-målvakt: Jakob Jäger Röding, GIF Sundsvall, Unicoach-back: Hjalmar Åberg, Halmstads BK, Unicoach-mittfältare: Oskar Jarde, IF Brommapojkarna, Unicoach-forward: Finlay Neat, IK Sirius samt Domarnas pris till årets ledare, årets spelare samt årets domarvän. Vinnarna var Stefan Billborn och Joachim Björklund, IFK Göteborg, August Wängberg, GAIS och Agneta Rydell, Mjällby AIF.

Upptaktsträffar

Den 17-18 mars genomfördes Allsvenskans och Superettans upptaktsträffar på Quality Hotel Friends i Solna. Rekordmånga journalister fanns på plats för att följa formatet med paneldebatter på scen, presentation av samtliga klubbar och kommentarer från huvudtränare och spelarprofiler inför publik på plats och i TV-rutan.

Hållbarhet

Hållbarhet med framförallt samhällsengagemanget har under året blivit en alltmer självklar del av klubbarnas vardag. Partnerskap, finansieringsmodeller och arbetssätt utvecklas i snabb takt, och fotbollen tar tydliga kliv mot att bli en ännu starkare samhällsaktör. Under året har ett nytt och framgångsrikt koncept för hållbarhetspartnerträffar formats – mötesplatser där sektors överskridande paneler möts,

deltagarna bjuds in till aktiv dialog och där varje träff avslutas med ett konkret nästa steg. Genom inplanerade uppföljningsmöten med kommuner och samarbetspartners säkerställs att samtalen leder till faktisk utveckling. Under året har modererade partnerträffar genomförts tillsammans med Örebro SK, Landskrona BoIS, IF Elfsborg, BK Häcken och Varbergs BoIS.

Samtidigt har Malmö FF i Samhället firat 20 år – ett tydligt bevis på kraften i långsiktigt arbete. Jubileumsåret markerade inte en slutpunkt, utan ett avstamp framåt, bland annat genom nystarten av verksamheten Nattfotboll, som möter unga där de är och skapar trygga mötesplatser.

Styrgruppen, bestående av representanter från Trelleborgs FF, Malmö FF, IFK Göteborg, IF Elfsborg och AIK Fotboll, samlades i maj i Göteborg för två intensiva dagar. Fokus låg på att planera politiska möten, vidareutveckla hållbarhetsarbetet med fokus på socialt ansvarstagande och enas kring prioriterade frågor. För Svensk Elitfotboll är det avgörande att ha örat mot marken – att förstå omvärlden, fånga upp trender och säkerställa att fotbollens röst är både relevant och hörbar.

Valåret satte tonen för hösten. Medverkan i seminarier under Almedalsveckan, möten med näringsliv och politiska företrädare samt dialoger på både lokal och nationell nivå har varit centrala delar av arbetet. Ambitionen har varit tydlig: att samla fotbollens kraft och visa på den samhällsnytta som skapas – från lokala initiativ till nationell påverkan. Genom att synliggöra effekterna av klubbarnas arbete med kärnverksamheten i basen till samhällsnyttan i spetsen stärks handlingskraften och förståelsen för varför Svensk Elitfotboll, tillsammans med klubbarna i Allsvenskan och Superettan, är viktig för Sverige.

I oktober genomfördes den fjärde upplagan av Hållbarhetsarenan i Stockholm, i samarbete med AIK Fotboll. Arenan är en mötesplats för goda krafter runt fotbollen – en plats där idéer delas, samarbeten föds och framtidstro tar form. När fotbollen krokas arm med samhället händer det på riktigt. Våra arenor, ledare och spelare är en del av människors vardag och fungerar som plattformar för tillit, engagemang och hopp.

Konferensen avslutades med ett politiskt samtal om fotbollens kraft och dess betydelse framåt. Medverkade gjorde författaren Evin Cetin, riksdagsledamoten Lawen Redar (S), kriminologen och 2025 år Raoul Wallenbergvinnare Camila Salazar-Atias samt riksdagsledamoten Emma Ahlström Köster (M). Tillsammans belyste de hur fotbollen kan vara en avgörande kraft i samhällsutvecklingen – idag och i framtiden.

Superettan 25 år

Under säsongen firade Superettan 25 år vilket påverkade marknadsföringen i alla kanaler. Under omgång 12 och 13 hyllades den gemensamma historien med två jubileumsomgångar. 2025 var också året då Svensk Elitfotboll tillsammans med Svenska Fotbollförbundet tog fram ett eget pris till vinnaren av Superettan – Tommy Svenssons Pris. Silverfatet, som är ett vandringspris dekorerat med alla tidigare vinnares namn, kommer att delas ut årligen till seriesegraren.

Allsvenskan Fantasy

Återigen sattes det ett nytt användarrekord i Allsvenskan Fantasy. 2025 deltog 70 000 registrerade lag – en ökning med 10 000 jämfört med året innan. I Allsvenskan Fantasy får supportrar ta sig an rollen som tränare och göra upp om vem som bäst kan förutse hur Allsvenskans spelare och lag presterar under säsongen. Deltagarna får en budget och uppdraget att sätta ihop en egen trupp. Truppen får sedan poäng baserat på hur spelarna presterar i verkligheten.

Sociala medier

Efter det strategiska omtaget och rekordsiffrorna i alla prioriterade kanaler 2024 var kraven högt ställda inför 2025. Syftet med våra kanaler har fortsatt varit att öka intresset för de gemensamma varumärkena och maximera möjliga intäkter från alla centrala rättigheter. När 2025 summerats kan vi konstatera att vi slog våra tidigare rekord ännu en gång. Utöver den stora tillväxten på TikTok sticker ökningen av exponeringar på Instagram ut bland mängden (+79%). Ett av exemplen på vilket genomslag Svensk Elitfotbolls sociala medier kan i arbetet med att påverka bilden av våra arrangemang som trygga är klippet på de två unga Malmö FF-supportrarna. Innehållet nådde miljontals exponeringar och ledde till både tv-tid i morgonsoffor, nyhetsinslag och flertalet artiklar.

Utveckling

Livekanalen

Livekanalen är SEF:s egenutvecklade mobila applikationsplattform. Under 2025 utvecklades nya möjligheter för sponsor- och supporterengagemang med nya intäkter i fokus. Fotboll Play med rörligt innehåll får en ännu mer enhetlig och förbättrad upplevelse i Livekanalen i 2026.

Fotboll Play

Fotboll Play är en gemensam streamingplattform som är helt integrerad i Livekanalen-apparna. Detta innebär en möjlighet för klubbarna att öka sina intäkter och är ett strategiskt viktigt steg mot att skapa nya rättigheter.

Allsvenskans och Superettans upptaktsträffar sändes också direkt på Fotboll Play. Utöver klubbarnas egna innehåll har även Skandinaviska Mästerskapen för P19 och P17 sänkts på Fotboll Play.

Under 2025 utvecklade SEF en ny betalösningsintegration med Stripe som möjliggör fler betalsätt och en högre konverteringsgrad vid försäljning i Fotboll Play av pay-per-view (PPV) och betalabonnemang. Trafiken och antal tittare har ökat sedan 2024.

Live Partner

Live Partner är SEF:s centrala affärsnätverksprodukt som bygger på och är integrerad med EFIT med Livekanalen i fokus där partners kan delta interaktivt med klubbars affärsnätverk via Fotbollskonto SSO. Vidareutveckling sker i samråd med onboardade klubbar och SEF:s underleverantörer.

Fotbollskonto

SEF:s single-sign-on (SSO) Fotbollskonto skapar möjligheter för en enad, digital supporteridentitet. SEF ser över möjligheter att implementera SSO även i fler system där Fotbollskonto SSO skulle förenkla för den utbredda kundgruppen av användare, samt hjälpa SEF:s medlemmar på utvecklingsresan framåt.

Baserat på användarstatistiken sker den absoluta majoriteten av inloggningarna sömlöst för användaren, det vill säga att den inte behöver uppge användarnamn eller lösenord vid nyttjande av olika produkter i SEF:s produktutbud.

CRM-systemet Lime

B2B CRM-lösningen som SEF tillsammans med Lime utvecklat specifikt för SEF-klubbarna fortsätter att vara en viktig del av klubbarnas försäljning och relationshantering. Under 2026 kommer Lime på SEF:s uppdrag att skapa ännu bättre förutsättningar för en enkel och snabb CRM-upplevelse för klubbarna.

Biljettsystem

SEF har under 2025 upphandlat en ny central biljettsystemsleverantör med avtalsstart 2027-01-01. Vid medlemsmötet i oktober 2025 beslutade SEF-klubbarna formellt att valet av nästa biljettsystemsleverantör blir Tickster. Avtalet med AXS fortsätter tills 2026-12-31.

Marketing Automation – Simplify

Under 2025 har stort fokus legat på att hjälpa klubbarna att ta nästa steg inom Marketing Automation för att få en effektivare kommunikation med möjlighet till högre intäkter och ökad lojalitet.

Marketing automation skapar goda möjligheter till merförsäljning, ökad lojalitet och högre intäkter för SEF-klubbarna. Generellt används Simplify till kampanjer för att sälja fler lösbiljetter till en specifik match, säsongskortskampanjer, kommunikation till biljettköpare före och efter match, kommunikation till partners och medlemmar, nyhetsbrev, automatiserade utskick till nya säsongskortsköpare, födelse-dagshälsningar till medlemmar med mera.

Medlemssystem

SEF har utvecklat en integration mellan SportAdmin och SEF:s EFIT-plattform vilket möjliggör att klubbarna kan kommunicera effektivt med sina medlemmar via SEF:s marketing automation-produkt Simplify.

SEF och SportAdmin diskuterar en implementation av Fotbollskonto-SSO för inloggning vid medlemsköp och förnyelser. Diskussioner förs också om medlemsförtur och medlemspriser i biljettsystem, köp av medlemskap i biljettsystem samt olika förbättringar kring hantering av spelande medlemmar med mera.

Webbshopssystem

Under 2025 utvecklade SEF integrationer mellan Shopify och WooCommerce respektive med

SEF:s EFIT-plattform. Detta möjliggör att SEF-klubbarna kan kommunicera effektivt med sina webbshopköpare i SEF:s marketing automation-produkt Simplify.

SEF fortsätter att utvärdera eventuellt andra webbshopssystem för integration under 2026.

SEF AB

SEF AB är SEF:s helägda dotterbolag, som har huvudansvaret att drifva, förvalta och utveckla den satsning som under många år gått under namnet EFIT, Elitfotbollens IT. Det dagliga arbetet sker i mycket nära samarbete med funktionerna på SEF och på SEF:s och föreningarnas uppdrag. SEF AB spelar en stor roll för den svenska herrelitfotbollens förmåga att fortsätta utveckla sina rättigheter i syfte att leverera en fantastisk upplevelse till supportrar såväl som partners.

Under 2025 har bolaget samverkat med ett antal av SEF:s medlemmar i syfte att stötta i enskilda utmaningar såväl som att möta deras behov gällande produktutveckling, teknik och data. Utöver det har man fortsatt att utveckla elitfotbollens gemensamma produkter och tjänster, tillsammans med SEF.